

INTIA

KESÄKUU 2022

MAAKATSAUS



KESKUS-
KAUPPAKAMARI

SISÄLTÖ



JOHDANTO.....	3
TARTTUUKO INTIA MAHDOLLISUUKSIINSA?	5
Poliittiset riskit olemassa.....	6
KANSALLINEN ETU JA MONINAPAIKUUS INTIAN ULKOPOLITIIKAN AJUREINA.....	7
INTIAN TULEVAISUUTTA RAKENNETAAN KOVAA VAUHTIA	11
Intian ja Suomen suhteet.....	12
INTIAN PRIVAATTISEKTORIN VOIMA	15
Intian kautta maailmalle.....	16
INTIALAINEN OSAAMINEN RATKAISUNA SUOMEN OSAAJAPULAAN?....	18
INTIA ETSII UUTTA SUUNTAA.....	20
Vilkasta diplomatiaa	20
Intian ja Kiinan jännitteinen suhde	22
Taloussuudistusten hankaluus.....	24
Mistä eväät talouskasvulle?	25
SUOMI-INTIA KAUPPAYHDISTYS TARJOAA TIETOA JA KONTAKTEJA.....	27

JOHDANTO

On yllättävää, että Intia ei ole Suomen merkittävien kauppakumppaneiden joukossa. Kiinnostus on ollut yllättävän laimeaa, kun tarkastellaan Intian kokoa ja merkitystä maailmantaloudessa. Väestöä on yhtä paljon kuin Kiinassa, talous on kasvanut keskimäärin seitsemän prosentin vauhtia, maa on demokratia ja maan sisäinen kehitys on ollut kansainväliselle kaupalle suotuisaa viime vuosina. Intiassa on purettu kaupan esteitä ja maan liiketoimintaympäristön sanotaan olevan mainettaan parempi. Myös sujuvat lentoyhteydet helpottavat kanssakäymistä.

Länsimaiselle toimijalle Intia voi näyttäytyä montaa muuta Aasian valtiota tuntuksena brittiläisten aikanaan luoman kulttuurin ja englannin kieltä ymmärtävän väestön ansiosta. Intian talous kasvaa nopeasti ja maahan investoidaan. Merkittävät ulkomaiset yritykset ovat sijoittaneet sinne toimintojaan. Osaajapulasta kärsivälle Suomelle Intian nuori väestö ja intialainen osaaminen voisivat tarjota ratkaisuja.

Ilmastonmuutos iskee Intiaan. Maan tulevaisuutta määrittelee sen kyky torjua ilmastonmuutosta ja löytää ratkaisuja ilmastonmuutoksen aiheuttamiin ongelmiin. Maassa on suuri pula kestävästä ja hiilineutraaleista ratkaisuista. Tämä tarjoaa huomattavia yhteistyömahdollisuuksia suomalaisille yrityksille ja yritysklustereille niin uusiutuvan energian, puhtaan teknologian, vesihuollon kuin digitaalisuuden sektoreilla. Intian ilmastotavoitteet eivät ole järin kunnianhimoisia, mutta tarve niiden määrätietoiselle edistämiseksi on valtavan suuri niin globaalista kuin Intian omasta näkökulmasta.



Maan tulevaisuutta määrittelee sen kyky torjua ilmastonmuutosta ja löytää ratkaisuja ilmastonmuutoksen aiheuttamiin ongelmiin.

EU ja Intia ovat käynnistämässä uudelleen vapaakauppasopimusneuvotteluja. Tiivistyvä taloudellinen ja teknologinen yhteistyö EU:n kanssa on tärkeää Intian talouden kehitykselle. EU:lle on tärkeää luoda syvempää yhteistyötä Intian kanssa. Kauppasuhteiden avulla EU tavoittelee Intiaa lähemmäksi läntistä maailmaa.

Intian suhdetta Kiinaan ja Venäjään tarkkaillaan. Kiinan, lähialueiden ja Intian pitkäaikaiset jännitteet pitävät Intiaa varpaillaan. Maa on riippuvainen kiinalaisista komponenteista ja raaka-aineista sekä Venäjän puolustustarvikkeista ja energiasta. Intia hakeekin tasapainoa pyrkimällä olemaan neutraali, rauhaa rakentava kumppani geopoliittisten paineiden puristuksessa sekä keskittymällä omien taloudellisten tavoitteidensa edistämiseen kaikkien sille mahdollisten kumppanien kanssa.

Geopolitiikka on nyt vahvasti kietoutunut maailmankauppaan. Yrityksissä se tuntuu logistisina häiriöinä ja raaka-aineiden hintojen nousuna. Pienenkin suomalaisen yrityksen on arvioitava globaaleja arvoketjujaan ja liiketoimintaansa liittyviä riskejä eri maissa. Intia voi olla mielenkiintoinen vaihtoehto suomalaisille yrityksille, joissa arvioidaan Kiina-riippuvuudesta syntyvää riskiä liiketoiminnalle tai haetaan vaihtoehtoa Venäjälle.

Tämä Keskuskauppakamarin Intia-katsaus on ajankohtainen tietopaketti yrityksille Intiasta. Asiantuntijoiden kirjoituksissa käsitellään Intian, Suomen ja EU:n kauppasuhteita, niiden kehittämispotentiaalia sekä Intian ulkopoliittikkaa ja taloutta. Katsaus ei olisi syntynyt ilman Ulkoministeriön, Ulkopoliittisen Instituutin, Suomen Pankin ja Business Finlandin asiantuntijoita. Lämmin kiitos hyvästä yhteistyöstä.



Lenita Toivakka

Kansainvälisten asioiden johtaja
Keskuskauppakamari
lenita.toivakka@chamber.fi

TARTTUUKO INTIA MAHDOLLI-SUUKSIINSA?

Intialla on kaikki mahdollisuudet olla maailman johtava ja innovatiivisin talous 2030-luvulla. Sen jälkeen, kun Intia avautui maailmalle 30 vuotta sitten, se on väläytellyt potentiaaliaan, tasaisin väliajoin. Intia on maailman toiseksi väkirikkain maa, jossa väestö on kohtalaisen nuorta ja menestyksen nälkäistä. Maa on näyttänyt, että se pystyy kouluttamaan muun muassa matemaattis-luonnontieteellisen alan, kuten ohjelmoijien, huipputekijöitä maailmalle. Kuluvana vuonnakin Intian talouskasvu tullee olemaan suurten talouksien nopeinta.



Juho Romakkaniemi
Toimitusjohtaja
Keskuskaupakamari

Intia kärsi koronapandemiasta pahoin. Se on kuitenkin noussut pandemiasta hurjalla vauhdilla ja osoittanut ketteryytensä uusien teknologioiden käyttöönotossa. Kun Euroopassa puhutaan digivihreästä siirtymästä, Intia toteuttaa sitä täyttä vauhtia. Maa on esimerkiksi digitalisoinut keskeiset palvelunsa nopealla tahdilla. Tavallisilla intialaisilla on nyt käytössään sähköinen identiteetti yhdistettynä maksu- ja verojärjestelmiin sekä pankkitileihin. Intia onkin hypännyt nopeasti tehottomasta ja harmaasta käteistaloudesta monia länsimaita kehittyneempiin järjestelmiin.

Intian talous tunnetaan kansainvälisesti suuresta it-palvelutaloudestaan. Intia on kuitenkin myös merkittävä usean raskaan teollisuuden alalla. Yritteliäessä Intiassa on myös kasvanut USA:n ja Kiinan jälkeen maailman kolmanneksi suurin start-up yhteisö. Myös uusiutuvan energian investoinneissa maa on maailman kärjessä. Aurinkovoimaa lisätään maailman kolmanneksi nopeimmalla vauhdilla ja vihreän vedyn kehityksessä ja tuotannossa se on johtava maa.

Intia tulee kasvamaan ja kehittymään joka tapauksessa. Mutta maailman johtavien valtioiden joukkoon nouseminen vaatii onnistumista maailman suurimman

demokratian luovimisessa sekasortoisen politiikan ja autoritarisen vallan välistä toimivaksi demokratiaksi, avoimeksi markkinataloudeksi sekä vakaaksi oikeusvaltioksi. Poliittiset riskit tämän suhteen ovat suuria.

Poliittiset riskit olemassa

Nykyisille menestyksen porteille Intiaa on luotsannut jo useampikin hallitus 1990-luvulta lähtien. Demokratialle luonteenomaisesti eri hallitukset ovat tehneet ajoittaisen poliittisen epävakauden keskellä paljon myös onnistuneita ratkaisuja – sekä perunut huonoja päätöksiä. Nykyinen pääministeri Narendra Modin ja BJP-puolueen hallinto on myös onnistunut monessa.

Suurin riski on BJP-puolueen vallan keskittäminen ja Intian kehittyminen yhä enemmän autokraattiseen suuntaan. Vaarana on luisua Turkin tielle, jossa sekä AKP-puolueen ylivalta sekä presidentti Erdoganin itsevaltaisuus ovat ajaneet Turkin talouden kaaokseen ja maan pullistelemaan ulko- ja sotapolitiikan keinoin. BJP:n hindinationalismi ja muslimivastaisuus rehottavat jo nyt. Vallan keskittyminen johtaisi yhä suurempiin ylilyönteihin ja etnisiin konflikteihin, jotka voisivat ajaa maan kielellisesti ja kulttuurillisesti eroavat osat separatismiin, terrorismiin ja jopa jälleen uuteen sotaan Pakistanin kanssa. Myös talouskehitykselle tämä olisi lopulta myrkkyä.

Intia on siis suurten mahdollisuuksien maa. Erityisesti nyt kun globaalit yritykset kartoittavat aktiivisesti arvoketjujensa muuttamista vähemmän Kiinasta riippuvaiseksi, Intialla onkin tuhannen rupian paikka ottaa leijonanosa tuosta globaalisti merkittävästä markkinasta. Kaiken kaikkiaan, jos 2020-luvulla Kiinan aseman maailman kasvun moottorina ryhtyy hiipumaan, on Intialla kaikki mahdollisuudet nousta maailman johtavaksi taloudeksi 2030-luvulla. Ellei se itse pilaa mahdollisuuksiaan.



Intialla on kaikki mahdollisuudet nousta maailman johtavaksi taloudeksi 2030-luvulla. Ellei se itse pilaa mahdollisuuksiaan.

KANSALLINEN ETU JA MONINAPAIKUUS INTIAN ULKOPOLITIIKAN AJUREINA

Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022, Intia päätti olla tuomitsematta hyökäystä ja liittymättä länsimaiden Venäjälle asettamiin pakotteisiin. Päätös yllätti monet, sillä maailman suurin demokratia on viime vuosina ollut enemmän länsimaiden joukoissa turvallisuus- ja puolustuskysymyksissä, ja tämän lisäksi Intian omaan suvereniteettiin kohdistuu uhkia Kiinan taholta. Lännen on kuitenkin tiedostettava, että pragmatismi, moninapaisuus ja kansallisen edun asettaminen etusijalle tulevat ohjaamaan Intian roolia maailmanpolitiikassa tulevinakin vuosina.

Perinteisesti Intian ulkopolitiikka on keskittynyt sen välittömään naapurustoon eli Etelä-

Aasiaan. Tämä on ollut järkevää, koska yhteisistä kielellisistä, kulttuurisista, uskonnollisista ja etnisistä siteistä huolimatta Intian ja useimpien sen naapureiden väliset suhteet ovat olleet kaikkea muuta kuin ystävälliset. Erityisesti Pakistanista kumpuavat turvallisuushuhtat ovat olleet jatkuvasti läsnä New Delhin politiikassa. Viimeisen vuosikymmenen aikana Intian ulkopolitiikan painopiste on kuitenkin siirtynyt yhä enemmän itään, ennen kaikkea Kiinasta johtuen. Kiina on nopeasti noussut määrätietoiseksi, ja ainakin ajoittain vihamieliseksi voimatekijäksi laajemmalla Aasian alueella.

Intian ja Kiinan välillä jatkuva raja-kiista leimahti uudelleen vuonna 2020 maiden välisellä rajalla Himalajalla Ladakhin alueella. Lisäksi Kiina on ollut luotettava ystävä sekä merkittävä sotilaskaluston,



Bart Gaens

Johtava tutkija
Ulkopoliittinen instituutti

Pragmatismi, moninapaisuus ja kansallisen edun asettaminen etusijalle tulevat ohjaamaan Intian roolia maailmanpolitiikassa tulevinakin vuosina.

taloudellisen avun ja suurten infrastruktuurihankkeiden toimittaja Pakistanille. Kiina on aktiivisesti koskellut kaikkia Intian naapureita Etelä-Aasiassa sekä myös laajemmalla Intian valtameren alueella. Monet Intian naapurit ovatkin pitäneet Kiinaa tervetulleena vastapainona Intialle, sillä Kiinalla ei ole juurikaan historiallista painolastia alueella. Se on myös erittäin houkutteleva talouskumppani pienille Etelä-Aasian maille. Kiina on esimerkiksi toimittanut Bangladeshille sotilaskalustoa, rakentanut sataman Sri Lankaan, investoinut vesivoimaan ja muuhun infrastruktuuriin Nepalissa sekä investoinut voimakkaasti taloudelliseen infrastruktuuriin Afganistanissa ja Myanmarissa. Nämä pyrkimykset ovat osa Kiinan laajempia geopolittisia tavoitteita Intian valtamerellä sekä Afrikassa, ja muodostavat suoran haasteen Intian alueellisille ja laajemmille intresseille.

Torjuakseen Kiinan vaikutusvallan leviämistä alueella, Intia on aktivoitunut Pekingin vallan tasapainottajana. Vastatakseen Kiinan toimintaan Intian valtamerellä, Intia on hakenut roolia Malakansalmella ja Etelä-Kiinan merellä, joiden Kiina puolestaan katsoo kuuluvan omaan etupiiriinsä. Intian

laivasto on aktiivisesti etsinyt puolustussuhteita alueen suurten valtioiden – Japanin, Vietnamin, Australian, Indonesian, Etelä-Korean ja Singaporen – kanssa. Lisäksi vuoden 2017 lopulla Intia käynnisti uudelleen yhdessä Yhdysvaltojen, Japanin ja Australian kanssa neljänvälisten turvallisuusvuoropuhelu ”Quadin” (Quadrilateral Security Dialogue). Ryhmän uudelleenperustaminen keräsi runsaasti huomiota, mutta sai osakseen myös voimakasta kritiikkiä siitä, että nelikko olisi Kiinan vastainen liittouma. Tämän seurauksena Intiasta on tullut luonnollinen liittolainen Yhdysvalloille ja lännelle indopasifisen alueen voimatasapainossa. Ainoana Aasian maana, joka on verrattavissa Kiinaan kokonsa puolesta, Intia on lännen näkökulmasta avainasemassa Kiinan tasapainottamisessa. Intia on myös houkutteleva kauppakumppani, sillä maan talous on kasvanut tasaisesti viimeisen vuosikymmenen aikana, ja **Yhdysvallat onkin ohittanut Kiinan Intian merkittävämpänä kauppakumppanina.**



Torjuakseen Kiinan vaikutusvallan leviämistä alueella, Intia on aktivoitunut Pekingin vallan tasapainottajana.

Tämän kehityksen johdosta monet ovat tulleet siihen johtopäätökseen, että Intian intressit ja geopolittiset prioriteetit ovat lähentyneet yhä enemmän Yhdysvaltoja, Japania, Australiaa ja myös Eurooppaa. New Delhin päätös olla tuomitsematta Venäjän hyökkäystä Ukrainassa osoittaa kuitenkin selvästi, että ”strateginen autonomia” on edelleen Intian ulkopolitiikan keskiössä. Tämä perustuu neljään keskeiseen ajatukseen.

Ensinnäkin, moninapaisuus on ollut keskeinen strateginen väline Intian ulkopolitiikassa. Viimeisen kahden vuosikymmenen aikana Intia on allekirjoittanut strategisia kumppanuussopimuksia yli kahdenkymmenen maan kanssa. Kolmenvälisellä tasolla Intialla on strategista kolmikantayhteistyötä toisaalta Yhdysvaltojen ja Japanin kanssa, mutta myös Venäjän ja Kiinan kanssa RIC-yhteistyön (RIC – Russia, India, China) muodossa. Lisäksi Intia kuuluu Quad- ja BRICS-maihin sekä Kiinan johtamaan Shanghain yhteistyöjärjestöön (SCO).

Toiseksi, huolimatta hankalista suhteista Pekingiin, Kiina on edelleen tärkeä kauppakumppani Intialle. Maiden väliset kauppa- ja taloussuhteet ovat laajentuneet merkittävästi vuosisadan vaihteen jälkeen, nousten ennätyslukemiin vuonna 2021. Lisäksi molemmat maat tukevat moninapaista maailmanjärjestystä ja niillä on yhteisiä intressejä niin globaaleissa kauppaneuvotteluissa ja globaalien rahoituslaitosten uudelleenjärjestelyissä, kuin ilmastopoliittisissa neuvotteluissakin.

Kolmanneksi, Intia tietää voivansa säilyttää vaikutusvaltansa lännen suuntaan, sillä länsimaat tarvitsevat sen tukea Kiinaa tasapainottavien strategioiden, kuten esimerkiksi FOIP-lähestymistavan (Free and Open Indo-Pacific), toteuttamiseen. Länsi, EU mukaan lukien, tarvitsee Intiaa mahdollisena taloudellisena vaihtoehtona Kiinalle, vahvempien kauppa- ja investointisuhteiden kautta. Ukrainaa koskevista erimielisyyksistä huolimatta EU ja Intia allekirjoittivat hiljattain 15 vuotta kestäneiden neuvottelujen jälkeen sopimuksen yhteisen kauppa- ja teknologia-neuvoston perustamisesta.

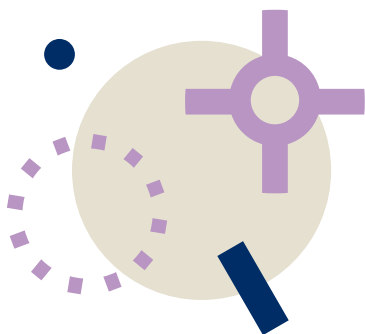
Neljänneksi, paljon puhutun Kiinan ja Venäjän välisen kumppanuuden valossa Intia haluaa säilyttää kaiken mahdollisen vipuvoimansa myös Venäjän suuntaan sekä välttää Moskovon ja Pekingin eristämistä. Intian päätös vahvistaa kauppasuhteita Venäjän kanssa Ukrainan sodan alettua pohjautuu maan pragmaattisuuteen ja itsejulistettuun kansalliseen etuun. Intia jatkaa edullisen öljyn ostamista Moskovasta ja Venäjä on edelleen Intian tärkein asetoimittaja.

Se, miten enenevässä määrin puhumme indopasifisesta alueesta Aasian ja Tyynenmeren alueen sijaan, on osoitus Intian strategisesta merkityksestä. Maan keskeinen rooli meneillään olevassa alueellisessa ja globaalissa valtakilpailussa tulee vain kasvamaan tulevinä vuosina ja New Delhi on täs-



EU:n, ja Suomen sen mukana, on hyväksyttävä Intian kasvava ääni sekä sen ulkopolitiittiset ristiriidat ja maailmanpoliittinen näkemys.

tä hyvin tietoinen. EU:n, ja Suomen sen mukana, on hyväksyttävä Intian kasvava ääni sekä sen ulkopoliittiset ristiriidat ja maailmanpoliittinen näkemys. Intian ulko-
ministeri Jaishankar on selittänyt maan näkevän maailman muuttuvana, monina-
paisena joukkona, jossa yhdenmukaisuuden sijaan mahdollista on lähentyminen,
jossa vihamiehet teeskentelevät olevansa ystäviä, ja jossa on luonnollista toimia
samanaikaisesti sekä Yhdysvaltojen, Kiinan että Venäjän kanssa. Tämän ymmär-
täessään länsimaiden täytyy hyväksyä olevansa Intian kanssa eri mieltä tietyissä
asioissa ja tehdä yhteistyötä aina silloin kun se on mahdollista, tapauskohtaisesti.



INTIAN TULEVAISUUTTA RAKENNETAAN KOVAA VAUHTIA

Intia on maailman nopeimmin kasvava G-20 talous. IMF:n mukaan Intia nousee maailman kolmanneksi suurimmaksi viiden biljoonan taloudeksi neljän vuoden kuluttua. Intian talous on elpynyt pandemian vaikutuksista kohtuullisen hyvin, joskin tällä hetkellä raaka-aineiden, erityisesti öljyn ja ruoan hintojen nousu, inflaation kasvu sekä komponenttipula heikentävät talousnäkymiä. BKT:n kasvuksi ennustetaan tällä hetkellä noin 7 % tälle budjettikaudelle, ensi kaudelle hieman alempaa lukua. Inflaatio on kohonnut 8 prosenttiin, mitä keskuspankki pyrkii tasapainottamaan.

Intian talouden kasvua vahvistaa voimakas julkinen kysyntä. Käynnissä on suuria infrastruktuuri- sekä kaupunkien ja maaseudun kehittämishankkeita (mm. teitä, satamia, rautateita, tietoliikenne- ja sähköverkkoja).

Intian energiatarpeen kasvu on maailman suurinta. Puhtaan ja vihreän energian tarve ja tuotanto kasvavat nopeasti. Riippuvuutta tuontiöljystä halutaan vähentää entistä ripeämmin. Intialla on hyvät mahdollisuudet nousta globaaliksi vetyenergian tuottajaksi. Energiasiirtymä fossiilisista uusiutuviin energiamuotoihin tapahtunee ennustettua nopeammin. Biopolttoaineiden mukaan lukien kestävien liikenteen polttoaineiden kysyntä moninkertaistuu.

Intia on nouseva globaali innovaatioiden keskus, mikä näkyy suurten yksityisten monialayritysten ja systeemi-integraattoreiden kasvuna. Yhteistyö näiden yritysten kanssa tarjoaa tehokkaan väylän osallistua maailmanlaajuisiin arvoketjuihin.



Ritva Koukku-Ronde
Suurlähettiläs,
Team Finland Intian maajohtaja
Ulkoministeriö

Käynnissä on suuria infrastruktuuri- sekä kaupunkien ja maaseudun kehittämishankkeita.

Myös kansainvälinen liiketoiminta julkisen sektorin hankkeissa tapahtuu pääasiassa yksityisten intialaisyriyten kautta, mikä tarjoaa myös suomalaisille yrityksille uusia reittejä osallistua julkisen sektorin hankkeisiin.



Intia on nouseva globaali innovaatioiden keskus.

Intia on enemmän maanosa kuin homogeeninen valtio. Intiassa on huomattavia taloudellisia, yhteiskunnallisia, ilmastollisia, maantieteellisiä sekä kulttuurillisia ja kielellisiä eroja. Osavaltioilla on laajaa päätäntävaltaa. Myös liiketoimintaympäristö vaihtelee eri osavaltioissa. Intia on kasvava suurvalta, jonka maantieteellinen sijainti on strategisesti merkittävä. Intia on lähes 1,4 miljardin kuluttajan markkina. Se on muutaman vuoden päästä maailman väkirikkein maa, jonka väestö on nuorta ja englantia puhuvaa.

Intia on jo nyt monella alalla maailman talouden voimalla: se on nro 1 älypuhelin-ten datan kuluttajana sekä mobiilimaksujen käytössä, nro 2 internetin käytössä ja nro 3 start up -ekosysteemeissä. Huippuosaamista löytyy korkean teknologian, lääketieteen ja digitalisaation aloilla. Maailman lähes kaikki globaaliyritykset toimivat Intiassa. Intia on maailman suurin kehitysrahoituslaitosten ja rahastojen investointikohde.

Viime vuosien aikana Intia on parantanut liiketoiminta- ja investointiympäristöään. Intia on kuitenkin edelleen haastava, mikä näkyy protektionismissa, sääntelyssä, verotuksessa ja byrokratiassa. Yritysten ongelmat ovat liittyneet mm. maksujen saannin viiveisiin, oikeuskäsittelyn hitauteen, regulaation vaihtuvuuteen ja hallinnon jäykkyyteen. Intian tiukka kilpailutusmenettely on myös haaste.

Intia on pitkän tauon jälkeen solminut uusia vapaakauppasopimuksia (mm. Arabi-emiraattien ja Australian kanssa). Neuvottelut Iso-Britannian kanssa on tarkoitus saada päätökseen ensi syksynä. EU:n ja Intian vapaakauppa- ja investointisopimusneuvottelujen odotetaan alkavan tänä kesänä. Intia on suhtautunut myönteisesti Indopasifisen alueen taloudelliseen yhteenliittymään (Indo-Pacific Economic Framework).

Intian ja Suomen suhteet

Suomen kauppavaihto Intiaan on potentiaaliin nähden vaatimatonta. Maiden välinen suora kokonaiskauppavaihto liikkuu noin 1,5–2 miljardin euron vuosita-

solla, josta puolet on tavarakauppaa, puolet investointeja. Intia on silti suomalaisille yrityksille paljon tärkeämpi kuin kauppaluvut antavat ymmärtää. Tilastoissa eivät näy esim. Suomen ja Intian investoinnit ja transaktiot, jotka on rekisteröity kolmansiin maihin tytäryhtiöiden kautta. Lisäksi monet suuret suomalaisyritykset valmistavat tuotteita Intiassa ja johtavat Intiasta globaaleja T & K- tai jakelukeskuksia. Kun tähän lisätään Suomeen tulevien investointien, koodaajien ja muiden erityisasiantuntijoiden sekä maksavien opiskelijoiden ja matkailijoiden virta, nousee Intian taloudellinen merkitys Suomelle.

Intiassa toimii noin sata suomalaista yritystä, joista joillakin on merkittävää tuotantoa. Intia yrittää houkutella Kiinassa toimivia yrityksiä siirtymään Intiaan. Venäjältä poistuneet yritykset katsastavat uusia markkinoita Intiasta.

Intiasta Suomeen on tehty joitakin merkittäviä investointeja. Matkailusta on myös muodostumassa kasvava kaksisuuntainen liiketoiminta, mitä edesauttaa Finnairin laajentuva liikenne. Intiasta tulee Finnairin pääkohdemarkkina Aasiassa.

Intialaiset ovat suurin ulkomaalaisten asiantuntijoiden ryhmä Suomessa (12 000). Intialaisten hakijoiden määrä suomalaisiin yliopistoihin tuplaantui vuosien 2021 ja 2022 välillä. Useat korkeakoulut ja osavaltiot hakevat tiiviimpää yhteistyötä Suomen kanssa. Pandemia ei jarruttanut kiinnostuksen kasvua Suomea kohtaan

Suomen ja Intian tiede- ja teknologiayhteistyö on kasvussa. Painopistealoina ovat digitalisaatio (erityisesti mobiiliteknologia ja kvanttiteknologia) ja kestävyys (ilmastonmuutos, ilmanlaatu ja energia). Intian yksityissektorin suuret systeemi-integraattorit ovat nousseet nopeasti tutkimuksen ja tuotekehityksen globaaleiksi ajureiksi. Nämä yritykset hakevat aktiivisesti yhteistyötä maailman johtavien tutkimusyksiköiden ja yliopistojen kanssa, myös Suomesta.

Intia tarjoaa huimia mahdollisuuksia. Energian lisäksi 5G-markkina on suuri mahdollisuus suomalaistoimijoille Intian sulkiessa kiinalaiset ulos markkinoilta. Kestävistä ja hiilineutraaleista ratkaisuista on huutava pula. Mahdollisuuksia on lähes kaikilla sektoreilla mm. infra-struktuurihankkeissa, terveyssektorilla ja



Intia yrittää houkutella Kiinassa toimivia yrityksiä siirtymään Intiaan.



Energian lisäksi 5G-markkina on suuri mahdollisuus suomalaistoimijoille Intian sulkiessa kiinalaiset ulos markkinoilta.

kuluttajamarkkinoilla (kuluttajamarkkinoiden ennustettu suuruus vuonna 2030 on noin 5 mrd. USD). Tämän vuoden Team Finland (TF) prioriteettialat ovat: energia-, vesi-, infrastruktuuri-, satama-, avaruus-, ICT, 5G-, peli-, koulutus-, puolustusmateriaali- ja kuluttajatuotteet. Yritysten kannattaisi Intian kokoisessa maassa tehdä ja muodostaa yhteisiä, pienten, keskisuurten ja suurten yritysten klustereita ja ekosysteemejä.

Suurlähetystö tekee tiivistä yhteistyötä TF-verkostossa Business Finlandin kaikkien osa-alueiden, Fincham Indian sekä neljän kunniakonsulin kanssa. Intian TF:n henkilöresursseja on vahvistettu ja lisäksi Mumbaihin avataan syksyllä pääkonsulaatti, joka keskittyy kaupallistaloudellisten suhteiden edistäminen. Pystyimme entistä paremmin edistämään kaupallistaloudellisia suhteita, investointeja, matkailua, tiede-, teknologia- ja koulutusyhteistyötä, erityisasiantuntijoiden, opiskelijoiden ja matkailijoiden saamista Suomeen. Myös suurlähetystön maa-hantulopalveluja on vahvistettu ja prosesseja kehitetty vastaamaan paremmin kasvavaa kysyntää.

Intiassa pätee samat perusperiaatteet liiketoiminnassa kuin muuallakin: ymmärrä markkinoiden dynamiikka ja liiketoimintaympäristö ja opi tuntemaan keskeiset toimijat niin liiketoiminnassa, hallinnossa kuin sääntelyn parissa. Team Finland palvelee mielellään yrityksiä ja muita yhteistyöstä kiinnostuneita tahoja. Tervetuloa tekemään kauppia Intiaan.



Ymmärrä markkinoiden dynamiikka ja liiketoimintaympäristö ja opi tuntemaan keskeiset toimijat.

INTIAN PRIVAATTISEKTORIN VOIMA

Intia on jättimäinen liittovaltio, jossa on 29 osavaltiota, 7 territoriota, 1,4 miljardia asukasta ja erittäin nuori väestö. Intian suuruus ja nopea kasvu takaavat sen, että markkinapotentiaalia löytyy jokaiselle tuotteelle ja palvelulle. Intian liiketoimintaympäristö on parantunut merkittäväsi nykyhallinnon aikana. Korruptiota on kitketty ja maailman monimutkaisin verojärjestelmä on uudistettu lanseeraamalla yhtenäinen tavara- ja palveluvero (GST). Intiassa on nykyisin helpompaa ja turvallisempaa toimia, mutta ei se edelleen helppoa ole. Tärkein kysymys ei ole se, kannattaako Intian markkinalle tulla, vaan se, miten se kannattaa tehdä.



Jukka Holappa
Intian maajohtaja
Business Finland

Intiaa hallitsevat yksityisomisteiset konglomeraatit eli monialayritykset, joiden konserniyritysten synergia on kuitenkin vähäinen. TATA on näistä suurin yli miljoonalla työntekijällään ja 29:llä pörssilistatulla yrityksellään.

Tata valmistaa "From salt to software company" kemikaaleja, autoja ja hallitsee useiden kansainvälisten brändien Intian toimintoja ja palvelee Fortune500 yrityksiä globaalisti digitalisaatiossa. Suomelle tärkein konglomeraateista lienee Mahindra, joka omistaa enemmistön Holiday Club:sta ja Sampo-Rosenlew:sta. Mahindran IT systeemi-integraattori Tech Mahindra julkisti huhtikuussa 2022 perustavansa innovaatiolaboratorion Suomeen. Reliance hallitsee petrokemiaa, telekommunikaatiota ja useiden tuoteryhmien vähittäiskauppaa. Adani operoi satamia ja lentokenttiä ja L&T hoitaa Intian suurimmat rakennushankkeet.



Intian liiketoimintaympäristö on parantunut merkittäväsi nykyhallinnon aikana.

Järkevin go-to-market -strategia Intiassa lähes aina on partneroitua intialaisen privaattisektorin yrityksen kanssa. Antakaa heidän kärsiä päänsärky Intian välillä

hallitsemattoman kaaoksen kanssa, etenkin jos loppuasiakkaana on julkinen sektori.



Tärkein kysymys ei ole se, kannattaako Intian markkinalle tulla, vaan se, miten se kannattaa tehdä.

Intian kautta maailmalle

Intialaiset systeemi-integraattorit hallitsevat digitalisaatiota globaalisti. Esimerkkeinä TCS, Infosys, HCL, Wipro ja Tech Mahindra, joiden liikevaihtojakauma on samanlainen. Puolet yritysten liikevaihdosta tulee Pohjois-Amerikasta, neljännes Euroopasta, neljännes muulta maailmasta Intian ollessa alle 5 %. Systeemi-integraattorit ovat aiemmin olleet tylsiä IT-tuen tarjoajia, mutta ne ovat nykyisin innovaatiotaloja. Systeemi-integraattorit ovat jo kävelleet koronaviruksesta vahvimpina ulos, koska niillä on vahva kassa, velaton tase, globaali bisnes, ne ovat jo tehneet digiloikan ja nyt auttavat muuta maailmaa digiloikassa. Näillä on terve yrityskulttuuri, ne eivät varasta IP:tä ja ne ovat yllättävän joustavia sopimusmallien kanssa. Kaikilta löytyy tämän lisäksi pääomasijoitustoiminnot.

Systeemi-integraattoreiden avulla suomalaiset yritykset pääsevät kiinni globaaleihin Fortune2000 -yrityksiin etenkin Yhdysvalloissa ja Euroopassa ja suuriin julkisiin hankkeisiin, kuten kaivosten tai liikenteen digitalisointi. Globaaleissa digitaalisissa arvoketjussa päätökset tehdään usein Intiassa, joten siellä on oltava myös läsnä.

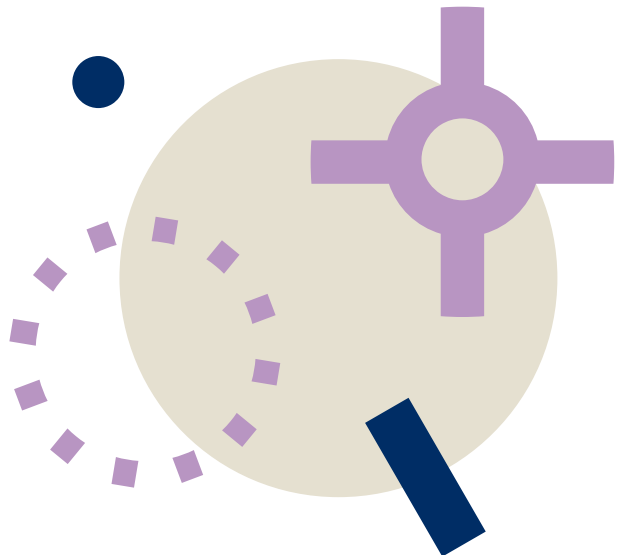
Olemme tehneet laskuharjoituksia viiden suurimman systeemi-integraattorin kanssa päätyen kahden miljardin euron vuotuiseseen kaupanlisämahdollisuuteen. Tämän verran suomalaiset yritykset, voisivat realistisesti myydä globaalisti vain viiden suurimman integraattorin kautta. Nokia on hyvä esimerkki yrityksestä, joka tätä väylää jo hyödyntää. Tech Mahindra ja Nokia julkaisivat globaalin go to market -yhteistyön vuoden 2022 alussa.

Intia kasvaa ja kehittyy vahvan privaattisektorin vedolla. Olemme rakentaneet CxO tason yhteydet intialaisiin konglomeraatteihin ja systeemi-integraattoreihin ja autamme mielellämme yritystäsi navigoimaan

näiden jättiyritysten päätöksentekijöitä. Nämä yritykset ovat teille parhaat partnerit/asiakkaat Intiassa. Systeemi-integraattorit voivat toimia teille go to market väylänä globaaleille markkinoille. Olkaa rohkeasti yhteydessä!



**Systeemi-integraattorit
voivat toimia teille go to
market -väylänä globaaleille
markkinoille.**



INTIALAINEN OSAAMINEN RATKAISUNA SUOMEN OSAAJAPULAAN?

Intia on Suomen kansainvälisten osaajien houkutteluun ja pitovoimaan keskittyvän poikkihallinnollisen Talent Boost -toimenpide-ohjelman kärkikohdema. Suomen suurlähetystö ja Business Finland ovat tehneet jo usean vuoden ajan työtä intialaisten osaajien houkuttelemisessa sekä tarvittavien verkostojen ja kumppanuuksien luomisessa.

Samanaikaisesti kun Suomessa useilla toimialoilla osaaajapula on joko todellisuutta tai lähitulevaisuuden uhka, on Intiassa yksi maailman nuorimmista populaatioista (yli puolet intialaisista on alle 25-vuotiaita). Intialaiset nuoret etsivät jatkuvasti uusia kansainvälisiä koulutus- ja uramahdollisuuksia, mikä tekee Intiasta erittäin kiinnostavan markkinan Suomessa tarvittavan osaamisen näkökulmasta.

Intiasta lähtee vuosittain n. 750,000 opiskelijaa suorittamaan korkea-kouluopintoja ulkomaille. Viime vuosina Pohjoismaat ovat nousseet yhdeksi houkuttelevaksi vaihtoehdoksi intialaisille nuorille. Opiskelupaikkaa miettiessä intialaiset ovat hyvin käytännönläheisiä. Intialaiset pohtivat koulutuksen hintaa suhteessa laatuun ja haluavat valita opiskelukohteen, jossa työllistymisen edellytykset ovat kansainvälisesti korkeat. Tässä olisi erinomainen mahdollisuus suomalaisilla yrityksillä ja



Santeri Ojala
Work in Finland -yksikkö
Business Finland

Intialaiset nuoret etsivät jatkuvasti uusia kansainvälisiä koulutus- ja uramahdollisuuksia, mikä tekee Intiasta erittäin kiinnostavan markkinan Suomessa tarvittavan osaamisen näkökulmasta.

korkeakouluilla tehdä tiiviimpää yhteistyötä luomalla yhteistä houkuttelevaa Suomi-brändiä ja lisäämällä harjoittelu- ja työpaikkoja kansainvälisille opiskelijoille.

Suomessa asuu jo arviolta 12,000 intialaista, joista suuri osa on opiskelijoita, erityisasiantuntijoita esimerkiksi IT-alalla, yrittäjiä ja muita työntekijöitä. Intialaisilla on Suomessa erinomainen ja arvostettu maine. Tästä esimerkkinä ovat intialaiset yritysjohtajat, joita on palkattu suomalaisten huippuyritysten, kuten esimerkiksi Nokia ja IQM Finland:n johtotehtäviin. Ennen koronaa Suomeen tulleista erityisasiantuntijoista n. 60% oli intialaisia. Intiasta on perinteisesti lähtenyt suuria määriä asiantuntijoita erityisesti IT-alalle töihin ulkomaille kansainvälisiin yhtiöihin eikä Suomi ole tässä poikkeus.

Suomalaiset pk-yritykset eivät ole vielä täysin tietoisia kansainvälisen rekrytoinnin mahdollisuuksista eivätkä välttämättä ole olleet valmiita palkkaamaan intialaisia. Voidaan siis nähdä, että Intiassa on vielä paljon hyödyntämätöntä rekrytointipotentiaalia, sillä viimeaikaisten bränditutkimusten perusteella intialaisten kiinnostus Suomea kohtaan on korkeammalla kuin koskaan. Nyt on siis mahdollisuus tavoittaa oman alansa kärkeäajia, joille Suomi ei aikaisemmin ole ollut vaihtoehto.



Intialaisten kiinnostus Suomea kohtaan on korkeammalla kuin koskaan.

Opiskelijoiden ja erityisasiantuntijoiden lisäksi Intiasta on mahdollista löytää suorittavan työn ammattiosaajia, joista Suomessa on pulaa esimerkiksi hotelli- ja ravintola-alla, teollisuudessa sekä terveydenhuollossa. Rekrytoinneissa oikean paikallisen kumppanin löytäminen on kriittistä, jotta mahdollisilta laadullisilta, eettisiltä ja muilta riskeiltä välttyttäisiin.

Business Finland pystyy tukemaan osaajien löytämisessä laajojen verkostojen, luotettavien konsulttien sekä omien rekrytointikampanjoidensa avulla.

INTIA ETSII UUTTA SUUNTAA

Vilkasta diplomatiaa

Intian pääministeri Narendra Modi vieraili keväällä Euroopassa. Hänen valtiovierailuaan edelsi varsinainen eurooppalaisten valtiomiesten ryntäys Intiaan, ja myös Euroopan komission puheenjohtaja Ursula von der Leyen kävi New Delhissä Modin luona. Euroopan matkailaan Modi tapasi mm. pohjoismaiden pääministerit. Suomen pääministeri Sanna Marin istui neuvottelupöydässä Modia vastapäätä, kun pohjoismaiden johtajat kilvan korostivat omien maidensa kiinnostavuutta Intian yhteistyökumppanina.



Risto Herrala
Neuvonantaja
Suomen Pankki

Intian ja Euroopan johtajilla on paljon puhuttavaa niin maailmanpolitiikan kuin taloudenkin saralla. Intian ja EU:n väliset kauppaneuvottelut ovat meneillään, ja niiden siivellä julkistettiin äskettäin kauppa- ja teknologianeuvoston perustaminen yhteistyön tiivistämiseksi. Potentiaalia aiempaa tiiviimmälle yhteistyölle näiden kahden suuren talousalueen välillä varmasti onkin. Tunnelma päämiesten tapaa- misissa oli varovainen ja Modi vaikutti miettelialt. Kiinan ja Venäjän yhteistyö, aiempaa hyökkäävämpi politiikka ja kasvava riviveto länsimaiden kanssa ovat ajaneet maailmantalouden taitekohtaan. On selvää, että uudessa maailmanpoliittisessa tilanteessa ja Kiinan kohdistuessa voimapolitiikkaansa myös Intiaan, Intian on harkittava perinteistä puolueetonta asemaansa uudelleen.

Tiivistyvä taloudellinen ja tekninen yhteistyö EUn ja muiden länsimaiden kanssa olisi Intialle ensiarvoisen tärkeää. Länsimainen teknologia ja markkinat voisivat kannatella Intian talouden kehittymistä pitkälle tulevaisuuteen ja myös vahvistaa sen puolustusta. Toisaalta Modi tietää, ettei yhteistyö Euroopan kanssa ole help-



Tiivistyvä taloudellinen ja tekninen yhteistyö EUn ja muiden länsimaiden kanssa olisi Intialle ensiarvoisen tärkeää.

poa. Eurooppalaiset tuputtavat tiukkoja ympäristövaatimuksia osana kauppasopimuksiin, vaikka Intian valtaisaan väestöön ja talouskasvuun liittyvän energian tarpeen tyydyttäminen on muutenkin haastavaa. Myös vastavuoroisuuden vaatimukset voivat olla Intialle hankalia.

Modin hallituksen viime vuosina kohtaama voimakas vastarinta kotimaassa talousuudistusten läpiviemisessä kertoo selvää kieltään, etteivät tiivistyvän länsiyhteistyön edellyttämät muutokset talouden sääntelyssä olisi mikään läpihuutojuttu. Kauaskantoisten ulko- ja talouspoliittisen uudistusten tekeminen sujui parhaiten laajan kansallisen konsensuksen voimin. Konsensuspolitiikka ei kuitenkaan kuulu intialaisia jakavan Modin henkilökohtaisiin vahvuuksiin. Hänet tunnetaan vahvana johtajana, joka runnoo läpi näkemyksiään kannattajajoukkonsa tuella opposition vastustuksesta välittämättä.

Modi lieene kuunnellut ärtyneenä eurooppalaisten tiedusteluja Intian demokration tilasta, joka on kansainvälisten tutkimusten mukaan mennyt Modin hallintokaudella huolestuttavaan suuntaan. Länsimaille tärkeisiin Venäjän vastaisiin pakotteisiin Intia ei ole halunnut osallistua, sillä se on tottunut pitämään Venäjää luotettavana kumppanina, jolta se on saanut aseapua vaikeina hetkinä ja jonka aseteknologiaan Intian puolustus edelleenkin pitkälti nojaa. Puolustus on Intialle erityisen tärkeää, sillä sen raja kahden naapurinsa, Pakistanin ja Kiinan, kanssa on jännittynyt. **Intialla on tälläkin hetkellä Venäjän kanssa suuret asekaupat meneillään.** Venäjä toimittaa mm. S400 ohjusjärjestelmiä Intian ilmapuolustuksen tueksi.

EU lähti kauppaneuvotteluihin Intian kanssa epäroiden ja tunnustellen. Eurooppalaisten mielestä edelliset kauppaneuvottelut, jotka käytiin vuosikymmen sitten, kaatuivat poliittisen tahdon puutteeseen Intiassa. Keskustelut lopetettiin, kun kauppasopimukseen liittyvissä lukuisissa kysymyksissä ei enää tapahtunut edistystä. Tälläkään kertaa ei ole mitenkään varmaa, että yhteinen sävel Ukrainan sodan järkyttämän EUn ja omien ongelmien kanssa kamppailevan Intian välillä löytyy. Kansainvälisten jännitteiden kiristyessä EUn halu saada Intia tiukempaan yhteyteen länsimaiden kanssa on kasvanut. Uudessa tilanteessa molemmilla osapuolilla olisi niin paljon saavutettavaa kaupallisesta ja poliittisesta yhteistyöstä, että diplomatia on nyt käännetty täysille kierroksille.



Kansainvälisten jännitteiden kiristyessä EUn halu saada Intia tiukempaan yhteyteen länsimaiden kanssa on kasvanut.

Suuri luottamuksen osoitus intialaiselle taloudenpidolle on, että merkittävät ulkomaiset yritykset ovat valmiita investoimaan ja sijoittamaan sinne toimintojaan. EU-maista on Intiassa kuutisen tuhatta yritystä, joista satakunta on suomalaisia.

Suomalaiset yritykset ovat pääosin tyytyväisiä toimintaympäristöönsä Intiassa, joskin byrokratian kanssa aiheutuu aika ajoin ongelmia.

Intian ja Kiinan jännitteinen suhde

Intian näkökulmasta suurin muutos maailmanpolitiikassa ei suinkaan ole Ukrainan sota, vaan Intian pohjoisen naapurin, Kiinan, voimakas taloudellinen ja poliittinen nousu viime vuosikymmenten aikana. Sekä Intia että Kiina ovat väestöltään ja pinta-alaltaan jättiläisiä. Molemmilla kansoilla on pitkä kulttuurihistoria, joka ulottuu vuosituhansien taakse sivilisaation alkuaikoihin asti. Siinä missä muinaiset intialaiset keksivät vaa'an ja viivaimen, kiinalaiset keksivät ruudin ja paperin. Aasialaisten kansojen pitkä historia toistensa naapurina antaa molemmille ainutkertaisen perspektiivin rinnakkaiselosta pitkällä tähtäimellä. Tapahtuipa maailmassa tänään mitä tahansa, Intian ja Kiinan kansat asuvat toistensa naapurissa vielä huomennakin.

Tämä ei tarkoita, etteikö maiden välillä olisi vahvoja jännitteitä, jotka voivat aika ajoin kuohahtaa sodaksi asti. Ennen Modin pääministerikautta Kiinan ja Intian väliset rajakiistat olivat viimeksi kiihtyneet sodan asteelle 1960- ja 1970-luvuilla. Tuolloin sotiminen päättyi omaan turhuuteensa ilman suuria muutoksia rajalinjoissa. Aasian suurvallat palasivat takaisin rauhalliseen rinnakkaiseloon, joka perustui molempien osapuolten kyvyttömyyteen alistaa toinen osapuoli selkeästi tahtoonsa rajakysymyksessä.

Pääministeri Rajiv Gandhin valtiovierailulla Deng Xiaopingin luona Kiinassa 1980-luvun lopulla maat normalisoivat diplomaattiset suhteensa huolimatta rajakysymykseen liittyvästä erimielisyydestä. Saavutettu tasapaino on kuitenkin horjunut, kun Kiina on viime vuosikymmeninä voimakkaasti kehittänyt kansantalouttaan ja Intia on jäänyt siitä selvästi jälkeen. Vielä 1980-luvulla Intia oli Kiinaa vauraampi, mutta tällä hetkellä Intian kansantalous on vain viidenneksen Kiinan vastaavasta. Siinä missä kiinalaisiin tuotteisiin törmää kaikkialla maailmassa, intialaisia tuotteita ei muualla juuri kohtaa. Kiinalaiset tuotteet ovat löytäneet tiensä myös intialaisille kuluttajille niin, että maiden välinen kauppatase on Intialle voimakkaasti alijäämäinen.

Taloudellisen voimansa kasvaessa Kiina on ympäröimässä Intian taloudelliseen ja poliittiseen kuristusotteeseen. Valtavien taloudellisen voimavarojensa avulla Kiina on rakentanut junaratoja, teitä ja satamia Intian lähes kaikkiin naapurimaihin kuten Nepaliin, Pakistaniin, Myanmariin, Sri Lankaan, Bangladeshiin, ja Malediiville. Intian naapurustossa vain pikkuinen Bhutan on Intian lisäksi toistaiseksi jättäyty-nyt Kiinan massiivisen 'Vyö ja tie' -verkoston ulkopuolelle.

Monet Intian naapurimaista saavat myös aseistuksensa pääosin Kiinasta. Kuluva-
na vuonna Pakistan on esimerkiksi ostanut Kiinasta tykkejä ja tankkeja, joita se
tarvitsee lähinnä Intian vastaisella rintamallaan. Bangladesh sopi hiljattain Kiinan
kanssa yhteistyön tiivistämisestä ohjusteknologian alalla. Tiivistyvät taloudelliset
ja sotilaalliset siteet tarjoavat Kiinalle mahdollisuuden poliittiseen painostukseen
Intian naapurustossa, joita Kiina myös käyttää aktiivisesti hyväkseen. Viime ai-
koina Kiina on esimerkiksi painostanut
voimakkaasti Intian läheistä ystävää
Nepalia pysyttelemään puolueettoma-
na Intian ja Kiinan välisissä rajakiistois-
sa.



**Viime aikoina Kiina on signa-
loinut halukkuutta jännityk-
sen lieventämiseen, sillä se
haluaisi keskittää tarmonsä
kampppailuun USAn kanssa.**

Voimansa tunnossa oleva Kiina käyn-
nisti uudelleen kahakoinnin Intian
pohjoisrajoilla vuonna 2014, eli sama-
na vuonna, kun Modi valittiin Intian
pääministeriksi. Rajakahakat, joissa on jo kuollut sotilaita molemmista maista,
ovat jatkuneet välillä rauhoittuen ja välillä hiukan kiihtyen. Sodasta suuttunut Intia
on asettanut kiinalaisia tuotteita boikottiin, kiihdyttänyt asevoimiensa moder-
nisoitua, ja tiivistänyt sotilaallista yhteistyötään länsimaiden kanssa ns. Quad
-yhteistyön puitteissa. Viime aikoina Kiina on signaloinut halukkuutta jännityksen
lieventämiseen, sillä se haluaisi keskittää tarmonsä kampppailuun USAn kanssa.
Intia on kuitenkin ottanut Kiinan liennytysyritykset varautuneesti vastaan, sillä sen
mielestä Kiina on paljastanut korttinsa. Intialaiset näkevät, että ongelmat Kiinan
kanssa tulevat jatkumaan heti, kun Kiina katsoo ajankohdan taas otolliseksi kaha-
koinnin aloittamiselle.

Intian kannalta on huolestuttavaa, ettei sillä juurikaan ole omaa puolustusteolli-
suutta, vaan sen sotakalustosta on perinteisesti tullut Venäjältä. Venäjä on ollut
Intialle tärkeä kumppani, jolta se sai aseistusta myös edellisissä sodissaan Kiinaa
vastaan. **Viime aikoina suhde Venäjään on kuitenkin ajautunut murrokseen.**
Kiinan vallan kasvaessa Venäjä on ajautunut yhä selvemmin Kiinan vaikutuspiiriin.
Kiinan vaikutusvalta saattaa olla edelleen voimistumassa nyt, kun Venäjä on aja-

nut itsensä umpikujaan Ukrainan sodassa. Intian tuskin kannattaa nojata puolustuskyykään maahan, joka on ajautunut Kiinan vaikutuspiiriin. Sen onkin katseltava kumppaneita puolustusyhteistyöhön muualta, lähinnä länsimaista.

Pidemmällä tähtäimellä Intian on löydettävä ratkaisu epätasapainon ongelmaan Kiinan suhteen. Vaikka Intia tekisi kaiken voitavan puolustuksensa vahvistamiseksi, se asema on heikko jollei se kykene kuromaan umpeen Kiinan etumatkaa taloudellisessa kehityksessä.

Talou uudistusten hankaluus

Vaikka Intia kuuluu maailman suurimpien kansantalouksien joukkoon, se on eurooppalaisessa perspektiivissä edelleen varsin köyhä maa. Keskimääräisen intialaisen tulotaso on parin tuhannen euron luokkaa vuodessa, mikä vastaa ostovoimakorjattuna reilun kuuden tuhannen euron vuosituloa. Köyhyys on Intiassa edelleen vahvasti läsnä. Köyhyydestä ja muista talousteemoista keskustellaan laajasti Intian tiedostusvälineissä, ja ne ovat myös intialaisten äänestäjien mielissä. Hyvä hallinto ja talouden hoito olivat keskeisellä sijalla Modin vaalikampanjassa vuonna 2014, kun hän teki läpimurron valtakunnan politiikkaan ja nousi pääministeriksi.

Intian talouden ongelmat juontavat juurensa uskosta suunnitelmatalouden ylivertaisuuteen, johon Intia sortui vuonna 1947 alkaneen itsenäisyytensä ensimmäisinä vuosikymmeninä. Vaikka Intia oli itsenäisyytensä ensimmäiset vuosikymmenet sekatalous, käytännössä kaikki tärkeimmät yritykset kansallistettiin. Vain pienemmät yritykset saattoivat toimia yksityisessä omistuksessa. Kansantaloutta ohjailtiin viisivuotissuunnitelmilla niin kuin sosialistisissakin maissa noihin aikoihin oli tapana.

Intia heräsi jälke njääneisyyteensä 1990-luvun taitteessa, eli noin vuosikymmen sen jälkeen, kun Kiina oli jo tehnyt suunnitelmataloudesta omat johtopäätöksensä ja aloittanut historiallisen marssinsa kohti avointa markkinataloutta. Tuolloin vakavasta talouskriisistä kärsinyt Intia julkisti pääministeri Narshima Raon ja hänen hallituksensa nuoren ja ennakkoluulottoman valtiovarainministerin Manmohan Singhin johdolla kauaskantoisen uudistusohjelman, joka avasi suunnitelmataloutta yksityisyritteliäisyydelle ja kilpailulle.

Demokraattisen ja poliittiselta kentältään hajanaisen Intian talou uudistus on kuitenkin edennyt verkkaisemmin kuin sen autoritaarisessa Kiinassa. Uudistusohjelman alku oli lupauksia herättävä, kun Intia 1990-luvulla purki yritystoiminnan

esteitä, vapautti ulkomaankauppaa sääntelystä, alensi tulleeja, ja kehitti vero- ja rahoitusjärjestelmää paremmin liike-elämän tarpeita vastaavaksi. Valtionyriyten yksityistäminen eteni sen sijaan hitaasti. Uudistuksen jälkeisenä vuosikymmenenä saatiin joitakin kymmeniä valtion omisteisia yrityksiä yksityistettyä erityisesti raaka-aineteollisuudessa.

Intian yhteiskunnan muutosvistarinta on ollut voimakasta. Narendra Modin johtaman Intian kansapuolueen (BJP) koalitiollahituksen valtaannousu vuonna 2014 herätti uskoa talousuudistusten jatkumisesta, mutta vaikka Modin puolue on uudistusmielinen, talousuudistusten läpivienti on ollut sillekin vaikeaa. Vasta viime vuonna ensimmäinen valtion-yhtiön myynti saatiin vihdoon toteutettua, kun Air India siirtyi intialaisen Tata -konsernin omistukseen. Tähän mennessä Modin hallituksen suurimpia onnistumisia reformirintamalla ovat verouudistukset, joilla yksinkertaistettiin epäsuoraa verotusta ja laskettiin yritysverotuksen tasoa. Myös pääomaliikkeiden sääntelyä on kevennetty, yritysten konkurssilainsäädäntöä on selkeytetty, ja lupamenettelyjä helpotettu.



Pääomaliikkeiden sääntelyä on kevennetty, yritysten konkurssilainsäädäntöä on selkeytetty, ja lupamenettelyjä helpotettu.

Mistä eväät talouskasvulle?

Talousuudistusten hitaudesta huolimatta Intian talouskasvu nousi 1990–2010 välisenä aikana keskimäärin seitsemään prosenttiin. Nopean talouskehityksen myötä Intia on kohonnut maailman köyhimpien maiden joukosta alemman keskitulon maiden ryhmään. Talouskasvun ansiosta äärimmäisessä köyhyydessä elävien Intialaisten osuus on puolittunut uudistusten käynnistämisen jälkeisellä ajanjaksolla noin 20 prosenttiin YK:n arvioiden mukaan.

Modin pääministerikaudella Intian talouden nousu on kuitenkin osoittanut selviä hidastumisen merkkejä. Jo ennen korona-riisiä talouden kasvuluvut hidastuivat neljän prosentin tuntumaan, mikä on aasialaisella mittapuulla melko vaatimaton lukema. Intialaiset ovatkin seuranneet ihmeissään, miten aiemmin talouden-hoidon alalla ”toivottomana tapauksena” pidetty naapurimaa Bangladesh on onnistunut ohittamaan Intian elintasovertailussa.

Koronakriisin aikana Intian talous sukelsi voimakkaasti, kun Modin hallitus määräsi maan täyssulkuun epidemian leviämisen ehkäisemiseksi. Pikkuhiljaa Intia on kuitenkin oppinut elämään viruksen kanssa, ja kansantalous on saatu takaisin kasvu-uralle. Pandemiaa edeltänyt kansantuotteen taso on jo ylitetty, ja talouskasvun odotetaan kuluvana vuonna kiihtyvän yhdeksään prosenttiin. Vaikka kansantalouden pudotus oli kova, koronakriisistä selvittiin kuitenkin ilman suuria pysyviä vaurioita talouden rakenteissa.

Intian talous on melko monipuolinen ja nojaa vahvaan institutionaaliseen pohjaan. Intian keskuspankki noudattaa ns. inflaatiotavoitteeseen nojaavaa rahapolitiikkaa, jonka turvin se kykenee tukemaan talouden elpymistä kriiseistä ilman, että inflaatio lähtee laukalle. Koronakriisin aikanakin Intian inflaatio pysytteli yksinumeroisissa lukemissa, mikä on Intian historian valossa hyvä saavutus. Valtion talous on melko vakaalla pohjalla, ja myös Intian ulkoinen tasapaino on vahva. Vaikka kauppataase osoittaa tyypillisesti pientä vajetta, vajeen kattaminen on onnistunut helposti ulkomaisista suorista sijoituksista saatavilla varoilla.



Intia hyötyisi merkittävästi, jos uudistuspolitiikalle löytyisi laajempi kansallinen tuki ja jatkuvuutta.

Modin hallituksen haasteena on, mistä se löytäisi eväät talouskasvulle pitkällä tähtäimellä ilman, että ympäristön tila tästä merkittävästi heikkenisi. Intia hyötyisi merkittävästi, jos uudistuspolitiikalle löytyisi laajempi kansallinen tuki ja jatkuvuutta, jota siltä on tähän mennessä puuttunut. Intia tarvitsee myös kumppaneita, jotka voivat tarjota sille neuvoja ja edistynyttä teknologiaa. Eurooppalaisilla voisi olla tämän asian suhteen paljonkin Intialle annettavaa.

SUOMI-INTIA KAUPPAYHDISTYS TARJOAA TIETOA JA KONTAKTEJA

Vierailin Intiassa ensi kerran 1990-luvun lopulla. Kokemus jäi mieleen. Oli värejä ja tuoksuja, köyhyyttä ja rikkautta. Lennot Euroopasta Mumbaihin, Intian pankkikeskukseen, laskeutuivat usein aamuyöllä. Ajallisesti pitkäkö ajomatka lentokentältä Nariman Pointiin, vanhan keskustan hotelleihin, oli vaikuttava. Ihmisiä liikkui paljon, ja joka puolella tapahui jotain, vaikka oli myöhäinen yö: "Mumbai never sleeps". Nyttemmin uusi ja komea silta nopeuttaa tätä ajomatkaa merkittävästi, mutta ruuhkan sattuessa matka-aika saattaa venyä tunneiksi.



Jukka Nuotio
Hallituksen jäsen
Suomi-Intia kauppayhdistys

Tämän ensireissuni viikonloppuna lensin Delhiin ja tein päivätreen Taj Mahaliin. Se teki vaikutuksen. Tapasin suurlähettiläämme Delhissä. Hän ei ollut kovin toiveikas maan talouden kehityksen suhteen. Potentiaali oli toki valtava, mutta kehitys oli hidasta. Suorat investoinnit ulkomailta olivat noin 5 miljardia dollaria, pieni summa valtavalle kehittyvälle maalle. Suomalaisiakin yrityksiä, lähinnä tunnettuja suuryrityksiä, oli kuitenkin jo Intiaan etabloitunut.

Kymmenen vuotta myöhemmin alkoi tapahtua. "Big elephant started to move". Taloudellinen kehitys ja uudistushalu nousivat esiin Intian hallituksen toimesta. Alkoi tulla ulkomaille suunnattuja markkinointi-sloganeita: "Incredible India", "Make in India", "Startup India" ja Intiasta tuli yksi suurista kasvumarkkinoista. Intian ministeriöiden ja virallisten toimijoiden informaatiokanavia uusittiin ja paranneltiin. Intiaa uutena markkina-alueena tai etabloitumiskohteena harkitsevalle yritykselle nämä viralliset sivut antavat edelleen paljon hyvää perustietoa, jota kannattaa hyödyntää Team Finland -verkoston mainion tarjonnan lisäksi.

Etabloitusbuumi 2000-luvun ensimmäisellä vuosikymmenellä oli nähtävissä myös suomalaisyritysten joukossa. Useat pk-sektorin ja pienemmätkin yritykset

menivät Intiaan ja löysivät siellä paikkansa pysyvästi. Suuryritykset, kuten Nokia, investoivat isosti ja vetivät mukanaan joukon alihankkijoita ja palvelun tarjoajia laajasti eri sektoreilta. Tätä nykyä ulkomaiset suorat investoinnit Intiaan ovat 70–80 miljardia dollaria vuodessa. Toisaalta Intialla itsellään on useita maailmanluokan globaaleja suuryrityksiä, niin tietotekniikassa kuin teollisuudessa.

Pääministeri Modin mukaan uudistuminen on maratonjuoksua eikä sprinttiä. Usein Intian hallituksen tahtotila on mennyt edellä todellisesta uudistustahdistta. Kehitys saattaa jumiutua alempiin hallintotasoihin ja vanhoihin rakenteisiin. Intiassa on tehty myös todellisia uudistuksia, kuten mittava välillisten verojen yhtenäistäminen joku vuosi sitten. Intian telekommunikaatiosektori on kasvanut ja kehittynyt hurjin loikin tarjoten valtavia business-mahdollisuuksia. Intian digiloikka on ollut mittava. Digitaaliraha (Unified Payments Interface UPI) etenee vahvasti maan sisällä ja se saattaa olla jopa globaali maksujen digitalisaation suunnanäyttämä lähivuosina.

Useimpien instituutioiden kasvuennuste Intialle kuluva vuonna on 7–8%. Luonnollisesti korona-aika iski Intiaan pahasti, mutta nyt näyttää siltä, että Intian talous selvisi koronasta kohtuullisesti. Intia tarvitsee talouskasvua, onhan sen lähtötaso edelleen matala. Riippuvuus öljyn tuonnista ja dollariin nähden heikentynyt rupia tuovat talouteen haastetta. McKinseyn julkaisema raportti kannustaa Intiaa luomaan 90 miljoonaa uutta työpaikkaa maataloussektorin ulkopuolelle vuoteen 2030 mennessä. Suurinta kehityspotentiaalia on teollisen tuotannon ja IT-sektorin maailmanluokan ”hubeissa”, automaation lisäämisessä ja uuden polven rahoituspalveluissa, fintecheissä.

Intian pankkisektori on edelleen tehoton pohjoismaisen mittapuun mukaan, mutta paljon kehitystä on tapahtunut ja pankkien tulokunto on keskimäärin hyvä. Pankkisektoria on pystytty uudistamaan. Perinteisten valtion pankkien pääomistus on pidetty valtiolla, mutta pankkeja on fuusioitu aika kovalla kädellä, ja valtion pankkien lukumäärä on pienentynyt viime vuosina oleellisesti. Fuusioiden seurauksena Intian ykköspankki, State Bank of India, on kasvanut oman työnantajani, Nordean, kokoiseksi suurpankiksi. Ikäviä yllätyksiä on toki tapahtunut. Vuonna 2018 yksi valtion suurimmista pankeista State Bank of India teki mainion tuloksen vuodelta 2021–22. Yksityisellä sektorilla on myös koko joukko operatiivisesti hyvin johdettuja, innovatiivisia ja melko kookkaitakin pankkeja, jotka ovat myös pitkään olleet ulkomaisten rahastojen suosimia sijoituskohteita. Muutamia pankkeja on myös ajautunut ongelmiin.

Vaikka kaupankäynti ja pankkitoiminta ovat maailmanlaajuisesti varsin yhdenmukaista toimintaa, Intian kauppaa käyvä yritys joutuu tutustumaan muutamiin paikallisiin erikoisuuksiin, joihin törmää ennemmin tai myöhemmin. Paljonko on

INR 7 Cr. tai 5 L? On tiedettävä, että Crore tarkoittaa kymmentä miljoonaa ja vastaavasti Lakh tarkoittaa sataa tuhatta. Intiaan menijän on hyvä pitää mielessä maan valtavat mittasuhteet ja moninaisuus. Eräässä seminaarissa sanottua: ”Intiassa poikkeuksetkin lasketaan miljoonissa”.

Pykäläviidakko saattaa vaivata. Asioista tulee ottaa selvää etukäteen. Puhdas vientikauppa onnistuu ilman konsulttiapua, ja oma pankki mielellään auttaa suomalaista viejäasiakastaan maksuliikenneasioissa. Jos etabloidutaan Intiaan tai mennään mukaan projekteihin, joissa on paikallisesti laskutettavaa osuutta, on järkevää harkita riittävää juridista- tai konsultointiapua jo aikaisessa vaiheessa. Tämä pätee kaikkiin kehittyviin markkinoihin, joiden sääntely poikkeaa suomalaisesta.

Ilmastonmuutos iskee Intiaan. Tätä kirjoittaessa maata vaivaa poikkeuksellinen lämpöaalto. Jokainen intialainen ja suomalainen, yritys ja yksilö, joutuu miettimään oman hiilijalanjälkensä ja kenties muuttamaan tapojaan. Teknologinen kehitys auttaa. Suomalaisilla yrityksillä on paljon tehtävää ja myöskin vahvoja näyttöjä – Intiassakin.

Suomi-Intia kauppayhdistys perustettiin 1980-luvulla Intian silloisen pääministerin, rouva Indira Gandhin vierailun yhteydessä. Se luotiin yritysten avuksi edistämään business-intressejä Intiassa. Kunniapuheenjohtajamme Bertil Ekenstén-Möller on kertonut noista ajoista. Itse olen saanut olla mukana kauppayhdistyksen toiminnassa lähes pari vuosikymmentä. Yhdistyksen kautta jaetut kokemukset, monipuoliset kontaktit ja uudet ystävät ovat lisänneet innostusta ja ymmärrystä Intiaan. Suomi-Intia kauppayhdistys tarjoaa kontakteja ja verkostoitumismahdollisuuksia.



Suomi-Intia kauppayhdistys tarjoaa kontakteja ja verkostoitumismahdollisuuksia.

Intian vahvuuksia on nuori englantia taitava väestö ja demokraattinen yhteiskunta. Intia jatkaa demokratian tiellä ja maan kasvu jatkuu vahvana ilmastoasiat huomioiden. Yhä useampi suomalaisyritys tulee löytämään Intian mahdollisuudet osana globaalia strategiaansa.

Suomi-Intia kauppayhdistys katsoo eteenpäin ja työskentelee aktiivisesti yritysten kanssa. Jäseninä mm Biolan, Greenlux, Habitex, Kone, Konecranes, Nokia, Nordea, Vaisala, Varova. Kiitollisena yhteistyöstä Team Finland -verkoston, Keskuskauppakamarin, Finncham Indian ja muiden toimijoiden kanssa.

Ota yhteyttä, kun tarvitset lisätietoa:

Suomi-Intia kauppayhdistys

Puheenjohtaja Mr Chandan Chatterjee, Nokia Corporation

Pääsihteeri Ville Vuorensola ville.vuorensola@chamber.fi

Finland Chamber of Commerce in India

Puheenjohtaja Mr Sanjay Aggarwal, Fortum India

Yhteyshenkilö Ms Swati Grover swati.grover@finchamindia.com



KESKUS- KAUPPAKAMARI

Keskuskauppakamari, World Trade Center Helsinki,
PL 1000, Aleksanterinkatu 17, 00100 Helsinki | puh. 09 4242 6200
keskuskauppakamari@chamber.fi |  @K3FIN
kauppakamari.fi