



# LEIRINUOTIO

KESKUS-  
KAUPPAKAMARI

Alvar Aallon katu 5 C, PL 1000 | 00100 HELSINKI | +358 9 4242 6200

[kauppakamari.fi](http://kauppakamari.fi)





## LEIRINUOTIO - MITEN ALOITAT KESTÄVYYDEN KEHITTÄMISEN PIENESSÄ YRITYKSESSÄ

Pienen yrityksen etuna on sen ketteryys. Se voi muutamalla palaverilla saada aikaan muutoksen ihmisten ajattelussa. Kun ihmisten ajattelu muuttuu, kehittyy pienen yrityksen kestävyys nopeasti. Ihmiset tuntevat oman työtehtävänsä paremmin kuin yksikään ulkoinen asiantuntija. Asiantuntijoita voi käyttää sitten kun yritys on hahmottanut tarpeelliset kehityspaikat ja mikäli se ei itse osaa ratkaista niitä. Tämän vuoksi omien työntekijöiden aktivointi on nopea ja kustannustehokas tapa kehittää yrityksen kestävyttä.

Leirinuotiolla tarkoitetaan keskustelua oppimisen ja kehittämisen tapana. Jotkut ihmiset oppivat parhaiten tekemällä, toiset lukemalla, jotkut kuuntelemalla, mutta keskustelu on tapa jolla useimmat ihmiset oppivat ja heidät saadaan myös sitoutettua asioihin. Esimerkiksi noin kahdenkymmenen työntekijän yritys saavuttaa kaikki työntekijät muutamalla tunnin mittaisella palaverilla. Ja kaikilla työntekijöillä on tietoa, jota he eivät aina itse tunnista tai osaa tuoda esille. Siksi yrityksen on hyvä käyttää menettelyä, jossa kaikille työntekijöille saadaan ymmärrys siitä että heillä on tietoa ja kokemusta jota tarvitaan yrityksen kestävyden kehittämiseen ja viime kädessä palkanmaksun varmistamiseen.

Tavoitetta ei kannata nostaa alussa liian korkealle, hyvänä realistisena tavoitteena on pyrkiä varmistamaan muutaman tunnin ja maksimissaan noin kuuden tunnin kestävästä katkosta selviytyminen sen häiritsemättä liiketoimintaa. Kyse on ensisijassa kyvystä jatkaa omaa liiketoimintaa erilaisissa lyhytaikaisissa häiriötilanteissa. Yrityksellä voi olla sopimuksia tai se voi kuulua yhteiskunnan kriittiseen infraan, j a olla sitä kautta velvoitettu raskaampaan varautumiseen. Leirinuotio -mallilla ei tavoitella näitä yrityksiä, vaan sellaisia yrityksiä jotka aloittavat kestävyytensä kehittämisen tai haluavat nopeasti kartoittaa erilaisten häiriöiden vaikutuksen toimintaansa.

1. Leirinuotion voi aloittaa siten, että johto valitsee yhden katkon ja sitten jokainen kertoo miten hänen työhönsä tai ryhmänsä toimintaan vaikuttaisi tämän yhteiskunnan tuottaman palvelun katkeaminen. Esimerkiksi tietoliikenneyhteyksien katkeaminen voi vaikuttaa yrityksen työntekijöiden toimintakykyyn hyvin eri tavoin. Näitä tilanteita on esimerkinomaisesti ensimmäisessä taulukossa. Muita toimintaansa vaikuttavia katkoja voi yritys lisätä taulukkoon.
2. Seuraavaksi näistä vastauksista käydään läpi ne, joiden osalta puutteella on vaikutusta työntekoon. Vaikuttaako tämä yrityksen toimintaan ja miten?
3. Seuraavassa vaiheessa pohditaan miten pitkään katkoa voidaan sietää tekemättä mitään sen suhteen ja voiko yritys tehdä jotain resurssiensa puitteissa vai onko katko sen vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella?
4. Sitten tässä palaverissa tai erikseen jälkeen tehdään päätöksiä siitä, mitä liiketoimintaan vaikuttavan katkon varalle tehdään? Nämä toimet voivat esimerkiksi olla varavirtalähteiden hankintoja, kahden eri operaattorin käyttämistä ja kahden eri pankin asiakkuutta. Näiden toimien osalta on pidettävä mielessä se, miten pitkältä katkolta on

KESKUS-  
KAUPPAKAMARI

Alvar Aallon katu 5 C, PL 1000 | 00100 HELSINKI | +358 9 4242 6200

kauppakamari.fi



tarpeen suojautua. Toimien ei sen vuoksi tarvitse olla kalliita tai monimutkaisia. Niiden tarkoitus on tukea liiketoimintaa, ei ohjata sitä.

5. Käymällä asiat läpi saa yritys nopeasti kuvan siitä, mitkä katkot sen toimintaa käytännössä uhkaavat, mitä sen tarvitsee tehdä tilanteelle. Tämä tieto voi antaa myös mahdollisuuden kehittää itse liiketoimintaa.
6. Toisessa taulukossa käydään läpi muita tilanteita, jotka voivat aiheuttaa keskeytyksen yrityksen toimintaan. Näidenkin osalta on johdon hyvä tietää miten ne vaikuttavat ja mitä niiden varalle on tehty tai voidaan tehdä.

**KESKUS-  
KAUPPAKAMARI**

Alvar Aallon katu 5 C, PL 1000 | 00100 HELSINKI | +358 9 4242 6200

[kauppakamari.fi](http://kauppakamari.fi)



TAULUKKO 1

Katkon laatu	Vaikuttaako toimintaan?	Miten pitkään voidaan toimia katkosta huolimatta?	Voidaanko asialle tehdä jotain?	Mahdolliset toimenpiteet ja vastuhenkilö	Muuta huomioitavaa
Sähkö					
Internet					
Puhelin, sähköposti, muut viestintäsovellukset					
Pankkipalvelut					
Tietojärjestelmät					
Tiedostot					
Sovellukset					
Johtaminen					
Työntekijät					
Palkanmaksu					
Lämmitys					
Jäähdytys					
Polttoaine					
Ruokailu					

KESKUS-  
KAUPPAMARI

Alvar Aallon katu 5 C, PL 1000 | 00100 HELSINKI | +358 9 4242 6200

kauppakamari.fi



<b>Vesi</b>					
<b>Alihankkijan toiminnan katko</b>					
<b>Asiakkaan toiminnan katko</b>					
<b>Jokin muu?</b>					

**KESKUS-  
KAUPPAKAMARI**

Alvar Aallon katu 5 C, PL 1000 | 00100 HELSINKI | +358 9 4242 6200

kauppakamari.fi





TAULUKKO 2

Uhka	Vaikutus	Onko jotain tehtävissä?	Toimenpiteet ja vastuuhenkilö	Huomioitavaa
Toimitilojen tuhoutuminen tai käytön estyminen				
Varaston tuhoutuminen tai käytön estyminen				
Kriittisen palveluntarjoajan tai tavarantoimittajan toiminnan estyminen tai loppuminen				
Työntekijän / työntekijöiden kuolema tai sairastuminen				
Lakko				
Tulipalo				
Vesivahinko				
Sähkön tai muun energian hinnan nousu				
Inflaatio				
Petos				
Kavallus				
Varkaus				
Muu rikos				
Jokin muu asia?				

KESKUS-  
KAUPPAKAMARI

Alvar Aallon katu 5 C, PL 1000 | 00100 HELSINKI | +358 9 4242 6200

kauppakamari.fi



LUJAT on Keskuskauppakamarin yhdessä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa toteuttama pienten yritysten kestävyuden kehittämiseen tähtäävä valtakunnallinen hanke. Se tarjoaa pienille yrityksille mahdollisuuden kehittää osaamistaan kestävyuden parantamiseksi ja lisätä tietoisuuttaan sen merkityksestä koko yhteiskunnalle.

LUJAT -hankkeessa järjestetään seminaareja, työpajoja ja neuvotteluhuoneharjoituksia. Lisäksi laaditaan kirjallista materiaalia parhaista käytänteistä, muistilistoja ja työkaluja. Hankkeen aikana toteutetaan valtakunnallisia selvityksiä ja podcasteja aihealueeseen liittyen. Kaikki tilaisuudet ja materiaali ovat maksuttomia ja avoimia kaikille.



**Huoltovarmuuskeskus**  
Försörjningsberedskapscentralen  
National Emergency Supply Agency

**KESKUS-  
KAUPPAKAMARI**

Alvar Aallon katu 5 C, PL 1000 | 00100 HELSINKI | +358 9 4242 6200

kauppakamari.fi