

PUOLA

KESÄKUU 2025

MAAKATSAUS



KESKUS-
KAUPPAKAMARI

SISÄLTÖ



JOS ETSIT KASVUA EUROOPASTA, ÄLÄ OHITA PUOLAA	4
WORDS FROM H.E. ADAM SZŁAPKA	6
YHDISTÄVÄ ITÄMERI	8
PUOLA – MODERNI MENESTYSTARINA JA SUOMEN VAHVA TALOUSKUMPPANI	10
POLISH-FINNISH RELATIONS IN TIMES OF TURMOIL: BUILDING A STRATEGIC ECONOMIC PARTNERSHIP	13
PUOLASSA ON INTOA JA IDEAA	16
VAURASTUVA JA KIEHTOVA PUOLA TARJOAA YHÄ HOUKUTTELEVAMPIA MAHDOLLISUUKSIA	18
ERINOMAISET MAHDOLLISUUDET KAUPAN KASVUN JATKUMISELLE	20

JOS ETSIT KASVUA EUROOPASTA, ÄLÄ OHITA PUOLAA

Mikäli jollakulla on yhä mielikuva Puolasta pölyisenä ja harmaana kaalimaana, on se täysin vanhentunut. Kyse on dynaamisesta ja modernista maasta. Puolassa on tekemisen meininkiä ja joissain asioissa se on jo mennyt Suomen ohi, sillä maa on ollut jo pitkään yksi Euroopan virkeimmistä talouksista. Puolan talous on kasvanut lähes yhtäjaksoisesti koko 2000-luvun ajan, ja kasvu jatkuu edelleen nopeimmalla vauhdilla koko Euroopan unionissa.

Puola on vastaanottanut jäsenmaista eniten EU:n rakennerahastoja, joita se on hyödyntänyt infrastruktuuriin, digitalisaatioon ja myös koulutukseen. Työvoima on hyvin koulutettua ja toimintakulttuuri on eurooppalaistunut, vaikka se on yhä omaleimainen. Kuten eräs tämän maakatsauksen kirjoittajista toteaa, maa on kiehtova sekoitus nuorta energiaa, vanhaa hierarkiaa, eurooppalaista businesskulttuuria ja slaavilaista temperamenttia. Liiketoiminta perustuu henkilökohtaisiin suhteisiin. Maan markkinoille pyrkivän kannattaakin tehdä kotiläksyt huolessa.

Puolan EU-puheenjohtajuuskauden kantavana teemana on ollut turvallisuus, johon kytkeytyy myös taloudellinen kilpailukyky. Geopoliittinen epävakaus, toimitusketjujen kestävyys ja alueellinen turvallisuus ovat kysymyksiä, jotka ovat vahvistaneet Suomen ja Puolan kahdenvälistä yhteistyötä. 38 miljoonan asukkaan Puola oli vuonna 2024 Suomen seitsemänneksi suurin tuontimaa ja kahdeksanneksi suurin vientimaa. Keskinäisen kaupan liikevaihto oli jo yli 5,1 miljardia euroa.



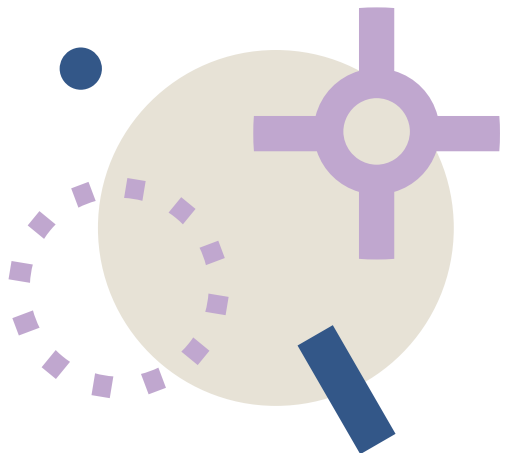
Päivi Pohjanheimo
johtaja, kansainväliset
asiat ja kauppa,
Keskuskauppakamari

Kuva: Jari Härkönen

Tämän maakatsauksen kirjoittajat toteavat, että Puolan ja Suomen välinen suhde on malli pragmaattisesta, molemminpuolista hyötyä rakentavasta ja eteenpäin katsovasta yhteistyöstä. Molemmat maat osaavat hyödyntää vahvuuksiaan yltääkseen strategiseen kumppanuuteen, jolla on merkitystä myös alueellisesti ja laajemminkin.

Maassa on kysyntää likimain kaikelle suomalaistarjonnalle, mutta eritoten turvallisuuden ja puolustuksen, energian ja yhä jatkuvan digitalisaation aloilla. Myös Puolan logistinen sijainti Itämerellä Keski-Euroopan kainalossa on suomalaisyri-
tysten kannalta erinomainen.

Kun Euroopasta haetaan kasvua, ei Puolaa voida sivuuttaa. Tämä tiivis maakat-
saus kertoo maan laajoista mahdollisuuksista ja konkreettisesta kysynnästä suo-
malaistarjoamalle eri sektoreilla. Maittemme välinen vahva kahdenvälinen suhde
on hyvä perusta yhteistyölle.



WORDS FROM H.E. ADAM SZŁAPKA

Dear Friends:

Thank you for dedicating this Report to Polish-Finnish cooperation and learning about the opportunities that our partnership brings.

Poland's presidency of the Council of the European Union focuses on driving security in many dimensions as well as growth in the Community. The EU could benefit from the exchange of lessons and experiences as well as encouraging organic competition, limited bureaucracy, increased agility, and creating a level playing field for businesses and equal opportunities for talent.



Adam Szłapka
Minister for the European Union

Photo: Government of Poland

I appreciate FinnCham's and Finnish Trade Guild in Poland commitment to contribute towards these goals. It is vital to conduct our projects in peace and prosperity in a close alliance. It is facilitated by Poland's growing capacity for investment, openness to business, talented, capable and ever more productive professionals. Along with our industrial, infrastructural, technological and export capabilities. Together we can inspire change, drive performance and deliver tangible, meaningful results.

What can Poles and Finns achieve when we cooperate?

Since 2014, a Finnish new space start-up ICEYE, co-founded by Polish engineer Rafał Modrzewski, a VTT and Aalto University alumni, and Finland's Pekka Laurila, worked on uninterrupted Earth observation from outer space. They strived to empower quick and effective responses to down-to-earth problems, such as tracking environmental changes, wildfires or floods.

Since 2022, even before the Russian full-scale invasion, the company has been invariably delivering satellite data for Ukraine. So that – aided by deliveries of hundreds of other systems across domains, equipment and fuel from and through Poland – Ukraine could defend its freedom.

More recently, now a leader in SAR satellite technology, the firm signed agreements with Japan, Germany and Poland. It will supply satellites to boost NATO eastern flank's deterrence and EU's eastern border safety and security. What other Finnish companies do in Poland?

Nokia established an R&D center in Wroclaw, and Finnish IQM Quantum Computers, will soon install the first superconducting quantum computer (Spark) at the city's University of Science and Technology. The system will serve students and academic staff, marking a key step in building Poland's emerging quantum ecosystem.

With investments in Poland exceeding €2 billion, more than 260 Finnish-owned companies benefit from over 30,000 of our most valuable assets: knowledgeable, skilled and committed Polish employees in IT, but also metal manufacturing or retail.

What drives Poles' interest in understanding and cooperating with the Finns?

Unwavering will to learn from Finland, the Finnish way of life and doing business. Cool-headed realism and preparedness, operational persistence and effectiveness. And resolution, emphasizing 'talking by doing' while maintaining focus and ensuring emotions are appropriately managed in decision-making.

But also shared values, mindsets, and likings. Such as freedom, action- and solution-finding-orientation, reliability-promotion and curiosity. Penchant for nature, sustainable production and smart, functional craftsmanship.

What draws Poland and Finland closer?

Shared need for civility (education) to counter hybrid threats at the EU's Eastern border and on the Baltic Sea. To benefit from twin transition to green and digital cutting-edge solutions and technologies. Tackle parallel, demanding demographic and structural challenges. And to collaboratively help Ukraine – an EU candidate – to defend itself and modernize.

But also, our entrepreneurial builder's spirits. The more I am happy to share that in the autumn Polish Embassy in Helsinki plans to launch a cooperation, networking and peer-learning platform to connect companies and R&D institutions from Poland and Finland. Especially those innovating in critical sectors and strategic technologies for Europe. Such as defense, including, cyber, C4ISR, quantum, satellite and territorial security technologies. We encourage all interested and ambitious parties to join.

YHDISTÄVÄ ITÄMERI

Suomen ja Puolan kahdenväliset suhteet ovat perinteisesti olleet hyvät, ja viime vuosina yhteistyö on syventynyt myös turvallisuuspoliittisissa kysymyksissä. Taustalla on ennen kaikkea Venäjän Ukrainaa vastaan käymä täysimittainen hyökkäyssota, joka on perustavanlaatuisesti muuttanut Euroopan ja Itämeren alueen turvallisuustilanteen. Itämeren ympärillä tiivistyneessä samanmielisten maiden yhteistyössä Puola on Suomen näkökulmasta merkittävä toimija. Kumppanuus EU:ssa ja nyt myös liittolaisuus Natossa luovat Suomen ja Puolan yhteistyölle vahvan kehyksen.



Outi Holopainen
Alivaltiosihteeri, Ulko- ja
turvallisuuspolitiikka

Kuva: Sanna Kaesmae

Euroopan muuttuneessa turvallisuustilanteessa Suomi ja Puola jakavat tilannekuvan ja uhka-arvion erityisesti Venäjän toimien osalta. Myös näkemys uhiin vastaamisesta on hyvin samansuuntainen: etusijalla on vahva ja pitkäjänteinen tuki Ukrainalle maan puolustautuessa Venäjän laitonta hyökkäystä vastaan. Tavoitteena on aikaansaada Ukrainalle oikeudenmukainen ja kestävä rauha. Samalla peräänkuulutetaan määrätietoista Euroopan puolustuskyvyn kasvattamista. Suomen ja Puolan omissa puolustusratkaisuissa korostuvat vahva kansallinen panostus puolustukseen sekä sitoutuminen Naton pelotteen ja puolustuksen kehittämiseen.

Itämeren alueella Suomen ja Puolan yhteistyö on saanut uutta painoarvoa. Viimeaikaiset kaapelirikot ja epäilyt tahallisista sabotaaseista ovat osoittaneet alueen kriittisen infrastruktuurin haavoittuvuuden ja nostaneet esiin tarpeen etsiä ratkaisuita yhteisvoimin. Yhteistyötä on tiivistetty Itämerellä liikkuvan varjolaivaston aiheuttamien turvallisuus- ja ympäristöuhkien ehkäisemiseksi. Työtä tehdään Naton ja EU:n puitteissa, mutta yhteistyölle hyvän kehikon luovat myös alueelliset formaatit.

Pohjoismaiden ja Baltian maiden ns. NB8-yhteistyö tarjoaa tärkeän alueellisen foorumin, jossa voidaan käsitellä myös yhteisiä turvallisuushaasteita ja kehittää koordinoituja ratkaisuja. Vaikka Puola ei virallisesti kuulu NB8-ryhmään, se

on ollut viime aikoina mukana erityisesti silloin, kun käsitellään alueellista turvallisuutta, hybridiuhkia ja kriittisen infrastruktuurin suojaa. Suomi on pitänyt Puolan osallistumista keskusteluihin hyödyllisenä.

Sekä Suomi että Puola ovat viime vuosina joutuneet vastaamaan myös välineellistetyn maahantulon aiheuttamaan uhkaan. Kokemusten ja tilannekuvan vaihto Puolan kanssa on tässäkin tematiikassa ollut tärkeää.

Monen muun Euroopan maan tavoin Puola on osoittanut kasvavaa kiinnostusta Suomen kokonaisturvallisuuden mallia kohtaan. Erityisesti siviilien suojeluun liittyvät kysymykset ovat teema, jossa Puolan viranomaiset ovat seuranneet Suomen ratkaisuja ja etsivät tapoja soveltaa niitä omassa toimintaympäristössään. Tämä kiinnostus tarjoaa Suomelle tilaisuuden jakaa osaamistaan ja samalla vahvistaa kahdenvälistä yhteistyötä.

Suomi on kiinnostuksella seurannut Puolan vahvaa roolia eurooppalaisessa ulko- ja turvallisuuspoliittisessa yhteistyössä pääministeri Donald Tuskin hallituskaudella. Weimarin kolmio – Ranskan, Saksan ja Puolan muodostama yhteistyöfoorumi – on tästä hyvä esimerkki, ja Puolan rooli on vahvistanut kolmion geopolitiittista merkitystä erityisesti Venäjän hyökkäyssodan kontekstissa. Suomelle on etua siitä, että keskusteluihin osallistuu maa, joka jakaa kokemuksen EU:n ulkorajavaltiona ja Naton rajamaana sekä ymmärtää syvällisesti Itämeren alueen turvallisuuspoliittiset erityispiirteet.

Puolan EU-puheenjohtajuuskauden (1.1.–30.6.2025) kantavana teemana on ollut turvallisuus, johon sotilaallisen puolustuskyvyn ja hybridiuhkien torjumisen lisäksi kytkeytyy muun muassa taloudellinen kilpailukyky. Tämän kokonaisuuden edistäminen on vastannut hyvin Suomenkin tavoitteita.

Ajankohtainen tilanne Euroopassa ja Itämeren alueella tarjoaa Suomelle ja Puolalle runsaasti yhteistä tarttumapintaa, ja vuorovaikutus maiden välillä on myös turvallisuuspolitiikan kysymyksissä selvästi tiivistynyt. Tämän päälle kahden- ja monenvälistä yhteistyötä on hyvä rakentaa tulevaisuudessakin.

PUOLA – MODERNI MENESTYSTARINA JA SUOMEN VAHVA TALOUSKUMPPANI

Puolan tie köyhästä sosialistisesta maasta toimivaksi tietoyhteiskunnaksi on vaikuttava. Kolmessa vuosikymmenessä se on noussut EU:n kuudenneksi ja maailman 21. suurimmaksi taloudeksi. Nykyisin Varsovan kaupunkisiluuetissa kohoaa lähes kolmekymmentä yli satametristä pilvenpiirtäjää, jotka jättävät varjoonsa keskustaa jo 1950-luvulta hallinneen ikonisen ”stalininhampaan”, tiede- ja kulttuuripalatsin. Kaupungin lukemattomissa hipsterikahviloissa ja vegaaniravintoloissa maksu hoidetaan puhelimen heilautuksella. Autot ovat uusia ja isoja – niillä kelpaa päästellä EU-tukien avulla uusituilla, hulppeilla teillä. Kaikki tämä kertoo vauraudesta, josta ennen EU-jäsenyyttä oli vaikea edes unelmoida.



Päivi Laine
Suurlähettiläs, Suomen
Varsovan suurlähetystö

Kuva: Sanna Kaesmaa

Puola on yksi Euroopan dynaamisimmista talouksista. Se on kasvanut lähes katkeamatta koko 2000-luvun ajan ja jatkaa kasvuaan nopeimmalla vauhdilla EU:ssa. EU:n suurimpana rakennerahastojen saajana ja tehokkaana käyttäjänä se on investoinut voimakkaasti infrastruktuuriin, koulutukseen ja digitalisaatioon. Toimintaympäristö on eurooppalaistunut, ja pääministerin johdolla on aloitettu byrokratian purkutalkoot. Työvoima on hyvin koulutettua, eikä maassa ole juuri lainkaan työttömyyttä.

Puola kuuluu Suomen kymmenen tärkeimmän kauppakumppanin joukkoon. Maidemme välinen kauppavaihto ylitti viisi miljardia euroa vuonna 2024. Puolas- sa toimii noin 260 suomalaista yritystä, jotka työllistävät 30 000 henkeä. Suorien investointien arvo on kahden miljardin euron luokkaa.

Suomalaiset yritykset löysivät Puolan markkinat jo aikaisessa vaiheessa. Viime aikoina maidemme suhteet ovat lähentyneet muutenkin merkittävästi. Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan on tuonut maamme samalle viivalle turvallisuus- ja

puolustuspolitiikassa, sillä rajamaina ymmärrämme tilanteen vakavuuden. Puolan pitkään toivomat Suomen ja Ruotsin Nato-jäsenyydet lisäävät Itämeren turvallisuutta huomattavasti. EU-politiikassa olemme lähentyneet ja tuemme sisämarkkinoiden, avoimen ja sääntöpohjaisen kaupan sekä EU:n kilpailukyvyn lisäämistä.

Nato-jäsenyys auttaa yrityksiämme puolustusmateriaalikaupassa. Siinä Puolassa riittää kysyntää suuren puolustusbudjetin turvin – se on lähes viisi prosenttia BKT:sta vuonna 2025. Jotkut yrityksistämme ovat jo päässeet vauhtiin, sillä esimerkiksi Iceye toimittaa satelliitteja Puolan puolustusvoimille, ja Patrian lisenssillä Puolassa on valmistettu Rosomak-miehistönkuljetusvaunuja jo vuodesta 2005.

Suomen kokonaisturvallisuuden malli on herättänyt Puolassa suurta kiinnostusta. Presidentti Sauli Niinistön aloitteesta laadittu raportti varautumisen kehittämisestä on otettu Puolassa hyvin vastaan, ja se toimii esikuvana maan omille uudistuksille. Puola on käynnistänyt mittavan ohjelman väestönsuojelun ja siviilipuolustuksen vahvistamiseksi. Poliitikot ja toimittajat ovat vierailleet ahkerasti tutustumassa Suomen järjestelmiin ja jakavat vaikuttuneina kokemuksiaan somessa.

Puola pyrkii eroon hiiliriippuvuudestaan ja hakee mallia myös Suomesta. Erityistä kiinnostusta herättää ydinvoima, joka on keskeinen osa Puolan energiasiirtymää. Maan ensimmäinen ydinvoimala rakennetaan Pohjois-Puolaan, ja suomalaiset Fortum ja TVO Nuclear Services ovat mukana tukemassa hanketta muun muassa luvituksessa, suunnittelussa ja turvallisuusosaamisessa. Myös SMR-teknologia (Small Modular Reactors) etenee, ja kuuden reaktoripaikan ympäristövaikutusten arviointi on käynnissä. Yhteistyö ydinvoiman rakentamisessa ei ole maillemme uutta, sillä Olkiluodon voimalan rakentamiseen osallistui yli kaksikymmentä puolalaista yritystä.

Suomalainen osaaminen bioenergiassa, kiertotaloudessa ja puhtaassa teknologiassa kiinnostaa Puolaa. Merituulivoimahankkeet Itämerellä tarjoavat uusia mahdollisuuksia suomalaisille toimijoille, jotka pystyvät tarjoamaan kestäviä ja kustannustehokkaita ratkaisuja vaativiin olosuhteisiin.

Puolassa toteutettavat suuret infrastruktuurihankkeet, kuten CPK-lentokenttä ja siihen liittyvä intermodaalinen liikennekeskus, avaavat ovia suomalaisille yrityksille. CPK:n johto on jo tutustunut Helsinki-Vantaan lentokentän ratkaisuihin, ja tarjouskilpailujen suurin aalto on vasta alkamassa – vielä ehtii mukaan.

Puolassa on käynnissä terveydenhuollon modernisointi. EU:n elpymisvälineestä (RRF) suunnataan yli 4,4 miljardia euroa Puolan sairaaloiden kehittämiseen –

tehokkuuden, saavutettavuuden ja laadun parantamiseksi. Tämä tarjoaa pitkän aikavälin mahdollisuuksia suomalaisille terveys- ja hyvinvointiteknologian yrityksille.

Ja mikä parasta – Puola on lähellä, puolentoista tunnin lentomatkan päässä. Varsovaan Finnair lentää kolme kertaa päivässä. Liikematka tai markkinaselvitys lähtee käyntiin, kun merkkää ajan kalenteriin ja nappaa passin mukaan.

Suomen ja Puolan suhteet ovat monitasoiset ja tulevaisuuteen suuntautuvat. Yhteiset arvot, turvallisuusympäristö ja taloudelliset tavoitteet luovat vahvan perustan yhteistyölle. Olkaa rohkeasti yhteydessä Team Finland -verkostoon – edustustoon, Business Finlandiin, SPCC-kauppakamariin sekä kunniakonsuleihimme eri puolilla Puolaa. Mahdollisuuksia on – ja niitä kannattaa hyödyntää.

POLISH-FINNISH RELATIONS IN TIMES OF TURMOIL: BUILDING A STRATEGIC ECONOMIC PARTNERSHIP

Poland's economy remains stable with strong growth prospects. By the end of the decade, Poland's GDP per capita at PPP is expected to exceed the UK's GDP at PPP. Poland is one of the world's 20 largest economies and has ambitions to join the G20. Our country is allocating 4.7% of GDP to defense in 2025, which creates great potential for defense industry cooperation. The Polish Nuclear Power Program envisages the construction of 6 nuclear reactors with a total installed capacity of about 6 to about 9 GW. The first three reactors, based on U.S. AP1000 technology at the Lubaitowo-Kopalino site, are expected to come online in 2036. Nuclear power will provide a source of cheap and clean energy and support the national economy.

The construction of the Central Transportation Port – a major infrastructure project to build an international airport and develop a nationwide integrated transportation network – will be a huge boost to the Polish economy. Thanks to its location, Poland can serve as a center for regional expansion, especially in the context of rebuilding Ukraine.

Despite the turbulent international environment, Polish-Finnish relations have remained robust and continue to deepen, particularly in the areas of trade, investment, innovation, and strategic industries. The current context of geopolitical instability, energy transformation, and technological transition has further emphasized the importance of bilateral cooperation built on mutual trust, geographic proximity, and shared values.



Tomasz Chłoń
Ambassador, Embassy of
Poland in Helsinki

Photo: Ministry for Foreign Affairs
of Poland

Finland, recognized for its innovation-driven economy, political stability, and leadership in green and digital transformation, presents a complementary partner for Poland, which is becoming an increasingly important industrial, logistical, and technological hub in Central Europe. The two countries share concerns related to regional security, supply chain resilience, and the future of the Single Market.

Trade between Finland and Poland has seen dynamic growth in recent years. In 2024, Poland ranked as Finland's 7th largest import source and 8th export destination, with mutual trade turnover reaching over €5.1 billion. Polish exports were led by machinery and electromechanical products (22.1%), base metals (18.7%), agri-food products (12%), vehicles and ship components (10.2%), and various chemical and textile goods. Imports from Finland were dominated by wood and paper industry products (28.3%), base metals (20.7%), electromechanical goods (12.7%), and chemical products (7%). Despite slight year-on-year fluctuations, the trade structure highlights the complementarity of both economies and the potential for continued growth.

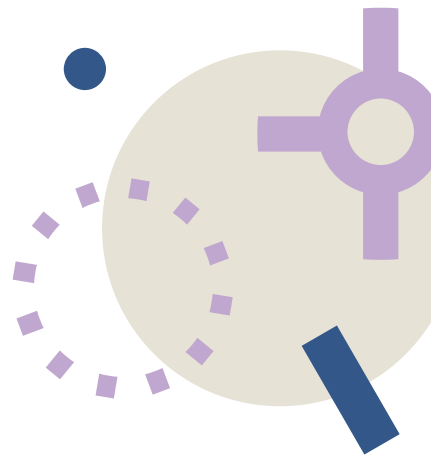
As of 2023, Finnish direct investments in Poland amounted to nearly €1.9 billion. More than 260 Finnish-owned companies operate in Poland, employing over 30,000 people, notably in IT, metal manufacturing, energy, and retail. Key investors include Fortum, Stora Enso, Metsä Tissue, Eltel Network, and Huhtamäki. Fortum, for example, is actively engaged in decarbonizing Poland's heating sector and plans to phase out coal entirely by 2027.

Meanwhile, Polish direct investment in Finland, though still modest (€109 million in 2023), is gaining momentum. Noteworthy examples include Can-Pack S.A.'s beverage can factory in Hämeenlinna and Buglo Play's acquisition of Finnish playground equipment producer LeikkiSet Oy. In 2024, Sanok Rubber Company acquired Teknikum, a Finnish firm in the rubber and polymer sector, highlighting growing strategic alignment in industrial supply chains.

Security and high-tech industries have become increasingly important pillars of bilateral cooperation. The defense sector has seen major developments, including the MikroSAR program, under which Finnish satellite company ICEYE – co-founded by a Polish engineer Rafał Modrzewski – will deliver three SAR satellites for Poland's Ministry of Defense. In parallel, Finland's IQM Quantum Computers will install the first superconducting quantum computer in Poland at the Wrocław University of Science and Technology in 2025, strengthening scientific cooperation and Poland's quantum ecosystem.

Polish defense companies offer complementary technologies in artillery systems, simulation, and cyber capabilities. As Finland integrates further into NATO, new opportunities for joint defense R&D and industrial projects arise. Both countries are aligned in their ambitions to foster digital transformation, strategic autonomy, and industrial resilience. Poland's innovation policy prioritizes technological sovereignty, dual-use technologies, and startup ecosystem development. These priorities match Finland's capabilities in education, high-tech R&D, and sustainable solutions.

Looking ahead, there is significant potential in expanding cooperation in areas such as artificial intelligence, fintech, and circular economy. Platforms for peer learning, joint investments, and innovation hubs could enhance regional competitiveness within the region. The Polish–Finnish relationship is a model of pragmatic and forward-looking cooperation. In times of uncertainty, both countries are leveraging their strengths to build a strategic partnership grounded in innovation, shared interests, and mutual benefit. As global challenges intensify, this partnership is set to become an increasingly important pillar of regional and European resilience.



PUOLASSA ON INTOA JA IDEAA

Olen nyt asunut Puolassa reilun vuoden. Vaikka jokaisessa maassa on omat omituisuutensa, niin olen erittäin positiivisesti yllättynyt Puolasta ja puolalaisista. Maassa on intoa ja ideaa.

Suomen talouden tila on, osin geopolitiikan vuoksi, haastava. Maantieteellemme emme tunnetusti voi mitään. Tehdään siis työtä sen eteen, että löydämme uusia markkinoita ja ystäviä läheltä ja kaukaa. Mielestäni lähin markkina, jonka potentiaalista emme ole vielä käyttäneet kuin hippusen, on juuri Puola.

Puolan maakuva Suomessa on edelleen hieman harmaa. Sitä se joskus onkin, kun talvi painaa päälle, mutta liike-elämässä vauhti on kova.

Talous kasvaa ja avaa uusia mahdollisuuksia meille suomalaisille. Maassa vallitsee likipitään täystyöllisyys, mikä tarkoittaa sitä, että tuottavuuteen ja älykkäisiin teknologiaratkaisuihin panostetaan ja että halvan työvoiman aika alkaa olla ohitse. Teollisuuden painopiste siirtyy pikkuhiljaa korkeamman tuottavuuden toimialoille ja yrityksiin. Tästä yksi kärkeksimerkki on yhteinen suomalaispuolalainen menestystarinamme Iceye.

Talousskasvusta antaa hyvän kuvan se, että vuosina 2008–2024 Puolan bruttokansantuote kasvoi yli 50 prosenttia. Tämä tapahtui samalla ajanjaksolla, jolla Suomessa kasvua ei ole käytännössä ollut lainkaan. Monet muutkin indikaattorit kuten minimi- ja keskipalkat ovat kehittyneet nopeasti. Hyvinvointi ja varallisuus ovat hyvin näkyvissä, ja niitä ehkä halutaan näyttää hieman Suomea enemmän. Yllättävä yksityiskohta, ainakin minulle itselleni, on Puolan ja Suomen niin sanottu Gini-kerroin, joka on maissa miltei sama (2024). Tämä tarkoittaa sitä, että taloudellinen hyvinvointi jakautuu melko samalla tavalla Puolassa ja Suomessa.

Mitä minun sitten tulisi tehdä yrittäjänä tai viennin ammattilaisena? Lähtisin siitä, että teen kotityöt hyvin. Mikä on minun kilpailuetuni? Olenko markkinalla relevantti ja millä keinoin? Kun nuo ihan ensimmäiset kysymykset on kysytty (ja vastattu), on aika tutkia markkinaa tarkemmin. Siinä me, Team Finland



Antti Rahikka

Director, Head of Region CEE
Business Finland

Kuva: Business Finland

-toimijat, voimme olla avuksi. Täällä Puolassa meillä on hyvä ja asiantunteva tiimi, joka tuntee paikallisen markkinan, kauppatavat ja yleisimmät haasteet, joita suomalaiset yritykset usein kohtaavat.

Koska kysymyksessä on noin 37 miljoonan asukkaan maa useine alueellisine keskuksineen, on mietittävä, mistä osaa maata aloitetaan. Vaikka Varsovan asema pääkaupunkina on selkeä ykkönen, myös alueelliset keskuksat ovat tärkeitä. Ja joissakin tapauksissa ne ovat joillekin yrityksille sopivampia aloituspaikkoja tiettyine painopistealoineen kuin pääkaupunkiseutu.

Haasteitakin maassa ja markkinalla on. Inflaatio on pysynyt sitkeästi hieman koholla, noin 4–5 prosentin tasoilla ja valtiontaloudessa on alijäämää, sitäkin noin samaiset reilu viisi prosenttia. Kasvu on nojannut kuluttajakysyntään varsinkin nyttemmin Saksan talouden ongelmien vuoksi. Saksa on kuitenkin edelleen Puolan suurin yksittäinen vientimarkkina, erittäin suurella (noin 25 %) osuudella. Puola on kuitenkin yllättävänkin hyvin pysynyt välttämään Saksan talouden hyytymisen vaikutukset.

Kauppasodan vaikutus jää nähtäväksi. Sitä en lähde ennustamaan sen hyvin volatiilin luonteen vuoksi. Yleisesti voisi olettaa, että kauppasodan vaikutukset ovat huomattavia vientisidonnaisissa maissa kuten Puolassa. Puolan bruttokansantuotteestahan viennin osuus on noin 58 prosenttia, kun Suomessa vastaava luku on noin 43 prosenttia.

Normaalina eurooppalaisena markkinana Puolassa on kysyntää likimain kaikille tuotealueille. Koen, että suurimmat markkinamahdollisuudet ovat nyt turvallisuuden, energian ja edelleen jatkuvan digitalisaation parissa. Jokainen näistä kolmesta edustaa miljardien eurojen liiketoimintamahdollisuutta, toki pidemmällä aikavälillä. Paras aika aloittaa näiden mahdollisuuksien muuttaminen kaupoiksi ja menestykseksi oli toki eilen, mutta aloitetaan edes tänään.

VAURASTUVA JA KIEHTOVA PUOLA TARJOAA YHÄ HOUKUTTELEVAMPIA MAHDOLLISUUKSIA

Puolan kasvutarina viimeisen 30 vuoden ajalta on vailla vertaansa, mutta viimeisen kymmenen vuodenkin tarkastelulla tulokset ovat vaikuttavia. Maan työttömyys on miltei puolittunut (6,8 % vuonna 2015), ja esimerkiksi keskipalkka, minimipalkka sekä asuntojen hinnat ovat yli kaksinkertaistuneet. Samaan aikaan maa on monessa suhteessa jakaantunut: politiikassa kaupungit vs. maaseutu, itä vs. länsi ja myös palkkojen suhteen – palkkaerot ovat todella suuret, ja tietyissä positioissa nettopalkat ovat korkeammat kuin Suomessa.

Ison kaupungin modernista todellisuudesta ei tarvitse ajaa kauas, kun maisema ja mentaliteetti ovat ihan erilaisia. Tämä tuli esiin kevään presidentinvaaleissa, jossa konservatiivien ja oikeiston ehdokas voitti niukalla enemmistöllä. Toisaalta mikään hallitus ei ole viimeisen 30 vuoden aikana ollut erityisen businessviihamielinen. Kasvuhakuisuutta on löytynyt ja tulee löytymään vastaisuudessakin.

Puolan vaurastuminen tarkoittaa maan siirtymisestä pois ns. ”halpamaakategoriasta”, eli hintaerojen tasaantuminen avaa ovia yhä suuremmalle joukolla suomalaisia yrityksiä. Samaan aikaan on huomattava, että puolalaiset yritykset ovat alkaneet tehdä yrityskauppoja ulkomailla ja myös Suomessa (esim. Leadoo, Leikkiset ja Teknikum).

Puolassa toimii noin 250 suomalaista tytäryhtiötä ja vähintään saman verran yrityksiä, joilla on maassa myyntipartneruuksia tai projektimyyntiä. Viime vuosina suomalaiset yritykset ovat investoineet etenkin IT- ja energiasektoreille, ja



Tuomas Asunmaa
Co-founder, Spondeo
Consulting

Photo: Anna Jedrzejewska (Spondeo)

puolustussektorilla riittää kiinnostusta molempiin suuntiin. Uusia suomalaisia tuotantoyrityksiä ei ole pandemian jälkeen tullut Puolaan kuin yksi, mutta monet maassa jo toimineet suomalaiset yritykset ovat lisänneet kapasiteettiaan. Suomalaisia yritysostoja Puolassa on tänä keväänä ollut kolme: Lindström, Fortum ja Digia.

Markkinana Puola on haastava. Kotiläksyt kannattaa tehdä huolella. Maa on kiehtova sekoitus nuorta energiaa, vanhaa hierarkiaa, eurooppalaista businesskulttuuria ja slaavilaista temperamenttia. Puolan väkiluku (noin 38 miljoonaa) on samalla tasolla kuin Baltian, Tšekin, Slovakian, Bulgarian ja Unkarin väkiluku yhteensä. Se, ja maan logistisesti erinomainen sijainti Keski-Euroopan kainalossa, tarkoittaa sitä, että kilpailua maahan tulee joka puolelta sekä kasvavassa määrin kotimarkkinoiltakin.

Puolaan tutustuminen kannattaa aloittaa kevyellä markkina- ja kilpailija-analysillä ja tutustumismatkalla mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Erilaisia messuja, toimialakonferensseja ja muita businesstilaisuuksia järjestetään nyt todella paljon. Niissä yritykset pääsevät keskustelemaan potentiaalisten asiakkaiden ja kumppanien kanssa.

Puolalaiset ja suomalaiset tulevat hyvin toimeen keskenään. Olemme molemmat pragmaattisia ja suoraan asiaan meneviä kansoja, joilla on ajoittain brutaali huumorintaju. Toisaalta kädenpuristus ei ole täällä samanlainen sopimuksen merkki kuin Suomessa. Itse sopimus saattaa vaatia lehmän hermoja ja satamajätkän sanavarastoa.

Olen ollut Puolan kanssa tekemisissä vuodesta 2005 lähtien. Tällä hetkellä missiioni on avustaa suomalaisia yrityksiä Puolassa ja promotoida maatamme täällä. Koostamme kokemuksiimme ja markkinatietoa kuukausittaiseen maksuttomaan uutiskirjeeseen "[Business news from Poland](#)" ja vuosittaiseen julkaisuumme "[Finnish Business & Culture in Poland](#)", joka sisältää yritystarinoita, haastatteluja, urheilua ja kulttuuria sekä kartat ja tilastoja suomalaisista yrityksistä Puolan markkinoilla.

Jos haet kasvua Euroopasta, kasvavaa Puolaa ei voi olla ohittamatta!

ERINOMAISET MAHDOLLISUUDET KAUPAN KASVUN JATKUMISELLE

Suomen ja Puolan välinen kauppa on kasvanut tasaisesti viime vuosikymmeninä, mutta molempien maiden talousrakenteet tarjoavat edelleen runsaasti kasvupotentiaalia, kuten Suomen kauppa muidenkin alueen maiden kanssa.

Suomen ja Puolan välinen kauppa koostuu pääosin teollisuustuotteista, koneista, laitteista ja viime vuosina myös elintarvike- ja IT-sektorin merkitys on kasvanut. Kummankin maan kehittynyt infrastruktuuri, EU-jäsenyys ja vakaa liiketoimintaympäristö tarjoavat hyvät lähtökohdat kasvavalle kaupalle. Suomen ja Puolan välinen tavara- ja palvelukauppa vuonna 2024 oli yhteensä lähes 7 miljardia euroa. Trendi on tasaisen kasvava kuten viereisestä taulukosta on nähtävissä. (Tilastokeskus).



Janne Sykkö

Suomi-Keski- ja Itä-Euroopan maiden kauppayhdistyksen henkilöjäsen ja varapuheenjohtaja.

Photo: Studio Torkkeli, Tampere

Suomalaisten yritysten kansainvälistymisessä myös Puolan markkinat on luonnollinen lähellä oleva toiminta-alue, jossa Suomi tunnetaan. Itämeren rannalla ja Saksan naapurissa olevan Puolan talous on lähes kolme kertaa suurempi kuin Suomen talous ja huomattavasti suurempi kuin Ruotsin talous. IMF ennustaa, että seuraavan viiden vuoden aikana Puolan talous tulee kasvamaan merkittävästi, ja vuonna 2030 se on jo lähes neljä kertaa suurempi kuin Suomen talous, ollen 1300 miljardia dollaria.

Kumppanuuksia ja kaupan mahdollisuuksia kasvattamiselle voidaan nähdä olevan esimerkiksi seuraavilla aloilla. Suomalaiset teknologiayritykset voisivat hyödyntää Puolan laajaa IT-osaajaverkostoa sekä edelleen kasvavaa digitalisuus- ja IT-markkinaa. Vihreän siirtymään liittyen Puola on sitoutunut EU:n ilmastotavoitteisiin, ja Suomella on erinomaisia puhtaan teknologian ratkaisuja, energiatehokkuusratkaisuja ja kiertotalousosaamista. Koulutuksen ja osaamisen alalla suomalaiset koulutuspalvelut voisivat vastata Puolan kasvaviin osaamistarpeisiin erityisesti teknologian ja kestävän kehityksen aloilla.

Sijaintinsa johdosta Puolasta on luonnollista tehdä kauppaa Pohjoismaihin, Saksaan, etelään sekä myös Ukrainaan. Suomen Tilastokeskuksen mukaan Puolassa toimiikin jo muutama sata suomalaista tytäryritystä, joiden liikevaihto vuonna 2023 oli yli yhdeksän miljardia euroa ja jotka työllistivät Puolassa 43 000 henkilöä. Kuten seuraavasta taulukosta on nähtävissä, niin suomalaisten tytäryritysten liikevaihto Puolassa on kasvanut huomattavasti viime vuosien aikana. Tilastokeskuksen mukaan puolalaisia tytäryrityksiä oli Suomessa vuonna 2023 kahdeksan kappaletta. Ne työllistivät noin sata henkilöä, ja niiden liikevaihto oli noin 33 miljoonaa euroa.

	2020	2021	2022	2023
Liikevaihto (milj. €)	5 365,7	6 367,2	9 053,1	9131,6
Henkilöstön lukumäärä	37 021	38 054	41 882	42 682
Henkilöstömenot (milj. €)	973,4	1 061,1	1 263,7	1 440,0
Bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen (milj. €)	299,2	189,7	246,8	277,6
Yritysten lukumäärä	185	185	211	226

Verkostot tukemassa kasvua

Suomalaisille yrityksille on tarjolla useita verkostoja, joiden kautta kynnys Puolan kaupan aloittamiseen madaltuu ja kasvua voidaan kiihdyttää. Suomessa toimii esimerkiksi Suomi-Keski- ja Itä-Euroopan maiden kauppayhdistys, jonka toiminta kattaa useita alueen maita ja joista Puola on suurin markkina.

Kauppayhdistys on erinomainen eri toimijoiden verkottumispaikka. Kauppayhdistys järjestää vuosittain useita tilaisuuksia ajankohtaisista liiketoiminta- ja investointimahdollisuuksista. Kauppayhdistys kehittää Suomen ja alueen maiden välisiä suhteita kaupan, teollisuuden ja muun elinkeinotoiminnan aloilla.

Kauppayhdistys tekee tiivistä yhteistyötä Team Finland -toimijoiden kanssa kuten Business Finlandin ja Suomen Varsovan suurlähetystön kanssa. Lisäksi yhteistyöverkostoon kuuluvat Puolan Suomen suurlähetystö sekä muut kauppayhdistyksen maiden suurlähetystöt. Puolan kasvavat markkinat lähivuosina kannattaa hyödyntää, samoin kuin kauppayhdistyksen verkostoitumistilaisuudet!





KESKUS- KAUPPAKAMARI

Keskuskauppamari
PL 1000, Alvar Aallon katu 5 C, 00100 Helsinki | puh. 09 4242 6200
keskuskauppamari@chamber.fi | X@K3FIN
kauppamari.fi